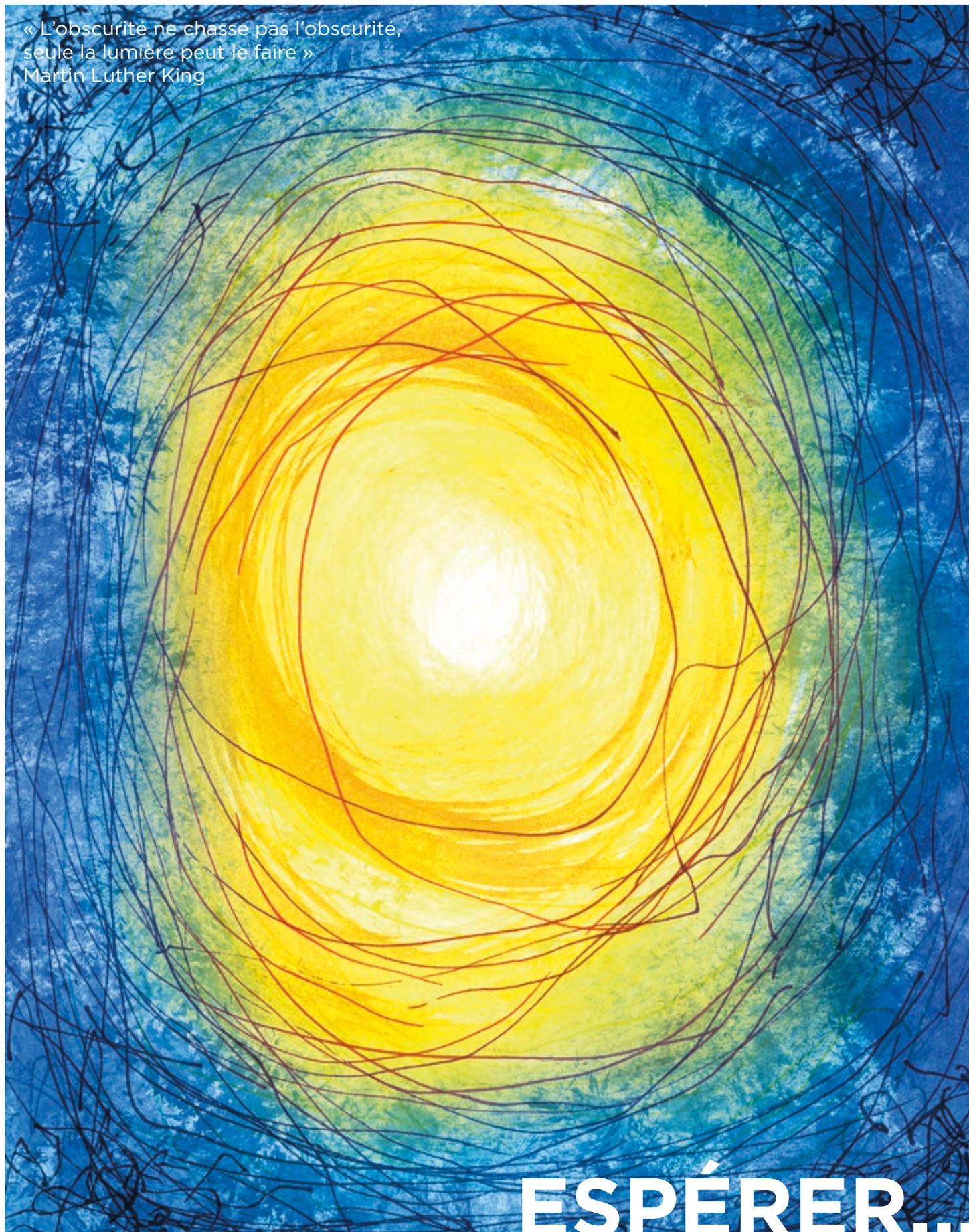


« L'obscurité ne chasse pas l'obscurité,  
seule la lumière peut le faire »  
Martin Luther King



ESPÉRER



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015

# SOMMAIRE

## INITIATIVES ASSOCIATION

Espérer...

Timeline

Des partenariats très engagés

Communication digitale : la 2<sup>ème</sup> vitesse est passée

Service Civique

3  
4  
6  
8  
9

## INITIATIVES ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL

Un travail constant sur l'élaboration du sens

2015 en chiffres

Un plus grand travail d'ajustement au logement

10  
11  
12

## INITIATIVES FORMATION

Face aux mutations difficiles de la vie professionnelle, continuer d'agir...

2015 en chiffres

14  
15

### INSTITUT SUPÉRIEUR TECHNIQUE EN TRAVAIL SOCIAL (IS2TS)

Faits marquants de l'IS2TS

16

### FACULTÉ LIBRE D'ÉTUDES POLITIQUE ET EN ÉCONOMIE SOLIDAIRE (FLEPES)

La constitution laïque a le visage et l'efficacité éthique des usages rigoureux que nous en faisons

Bénéficiaires ou « usagers » de l'économie solidaire ? Un juste conflit démocratique

Quand l'amour courtois s'invite au cœur du conflit socioreligieux...

18  
19

NOUS TRAVAILLONS EN PARTENARIAT OU EN RÉSEAU AVEC :



[www.initiatives.asso.fr](http://www.initiatives.asso.fr)

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015 DE L'ASSOCIATION INITIATIVES © Février 2015 / Tous droits réservés

43 boulevard du Maréchal Joffre, 92340 BOURG-LA-REINE / 3 rue des Pins, 34000 MONTPELLIER

Directeur de la publication : Pascal COLIN / Réalisation et rédaction : Isabelle ULLERN et David PASSERON / Graphisme et mise en page : Iris de VERICOURT

Crédits photos : INITIATIVES sauf lorsque mentionné

NB : le terme « étudiant » désignant les bénéficiaires de toutes nos formations est employé à INITIATIVES pour désigner les stagiaires de la formation professionnelle.



# ESPÉRER...



**Pascal COLIN**  
Directeur général

Cette année, nous avons souhaité mettre l'accent sur la question du sens des projets menés et nous attacher à **donner de la valeur aux valeurs** qui sont le fondement des actions sociales et solidaires des actions entreprises à INITIATIVES.

Grâce au soutien de l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France, en 2015 nos Appartements de Coordination Thérapeutique ont vu leur capacité d'accueil passer de 26 à 30 places. C'est un encouragement pour poursuivre avec enthousiasme le travail engagé. **Les besoins sont nombreux et nous invitent en permanence à renouveler nos pratiques éducatives** pour un meilleur accompagnement médico-psycho-social des personnes en situation de fragilité sociale que nous accueillons.

L'environnement de la formation professionnelle quant à lui subit une grande transformation tant dans ses modes de financement que dans ses pratiques. Nous avons l'ardente obligation d'innover en permanence pour répondre aux besoins et surtout **ne pas regarder l'avenir dans le rétroviseur**. Dans un monde plus que jamais incertain pour son avenir, il convient **de construire des ponts avec les autres plutôt que de bâtir des murs**, de rassembler, de fédérer, d'espérer... C'est dans cette perspective

qu'INITIATIVES a continué de se développer dans une dynamique partenariale très active en Île-de-France comme en Languedoc-Roussillon-Midi-Pyrénées.

Par ailleurs, depuis de nombreuses années l'association INITIATIVES attache une grande importance à la **promotion du Service Civique** et au développement d'actions de prévention et de solidarité. L'année 2015 aura été marquée par la participation très active de nos volontaires du Service Civique au Festival Solidays lors duquel plus de 1000 jeunes sont venus s'informer au stand prévention d'INITIATIVES.

Novembre 2015. Plusieurs de nos collaborateurs et étudiants ont été confrontés directement à des actes de barbarie et de terreur commis dans les rues de Paris. Depuis des années, nous étions conscients de l'orage qui s'annonçait et c'est la raison pour laquelle nos équipes ont développé dès 2013 des **formations d'Ambassadeurs de la laïcité** dans le cadre de notre Faculté Libre d'Études Politiques et en Économie Solidaire. L'objectif était et reste clairement de former des acteurs de terrains capables d'apporter une réponse citoyenne recevable dans des situations de repli identitaire et de radicalité comportementale...

« **L'obscurité ne chasse pas l'obscurité, seule la lumière peut le faire** ». Plus que jamais, cette phrase de Martin Luther King qui illustre les vœux de l'association INITIATIVES pour 2016 reste d'actualité. Travaillons inlassablement à promouvoir une citoyenneté du bien vivre ensemble sans jamais renoncer à nos valeurs humanistes et démocratiques. Espérer...

Une autre façon de découvrir notre activité est de regarder les témoignages vidéo d'étudiants, formateurs et partenaires disponibles sur notre chaîne Youtube : [www.youtube.com/solidairesensemble](http://www.youtube.com/solidairesensemble)



# TIMELINE

## Fête annuelle des ACT

Le 16 janvier, l'Établissement médico-social d'INITIATIVES organise sa fête annuelle avec les résidents des Appartements de Coordination Thérapeutique (ACT) et le Personnel.

## 2<sup>ème</sup> rentrée pour les ambassadeurs de la laïcité

Le 23 janvier, en partenariat avec l'Université de Strasbourg, notre Faculté Libre d'Études Politiques et en Économie Solidaire FLEPES-INITIATIVES ouvre sa 2<sup>ème</sup> rentrée de la formation des ambassadeurs de la laïcité afin d'obtenir un Diplôme d'Université de Médiation socioreligieuse (Licence ou Master).



## Comité de pilotage à Montpellier

Le 14 janvier, un Comité de pilotage se réunit sur notre site de Montpellier en présence de plusieurs personnalités. Ce moment est l'occasion de présenter les perspectives de développement de l'Association avec notamment 3 nouvelles actions de formation. La journée se termine par la présentation des vœux.



## Labellisation par la CPNE-FP

INITIATIVES obtient la labellisation de la Commission Paritaire Nationale de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (CPNE-FP) pour la formation de Surveillant(e) de Nuit Qualifié(e) et de Maître(sse) de Maison.

## Tournage vidéo

Le 23 janvier, un tournage vidéo a lieu sur le site de Paris afin de préparer le 1<sup>er</sup> reportage sur INITIATIVES FORMATION.

## JANVIER

## Visite de Chantal JOUANNO

Le 12 juin, INITIATIVES a le plaisir de recevoir la visite de Chantal JOUANNO, ancienne Secrétaire d'État, Sénatrice de Paris et Conseillère régionale d'Île-de-France. Visite des locaux, rencontre avec nos différentes équipes... la visite se termine par un verre de l'amitié.



## INITIATIVES aux 20 ans d'ELCS

Le 11 juin, l'association INITIATIVES est invitée à fêter les 20 ans d'Élus Locaux Contre le Sida à Paris. Notre association est représentée par son Directeur général qui fut aussi Président pendant plusieurs années de la « FNH-VIH et autres pathologies ».



## Soutien du Président de la République

L'association INITIATIVES se félicite de recevoir le soutien du Président de la République suite à la communication de son dernier rapport d'activité.

## Réseaux sociaux : c'est parti !

INITIATIVES se lance sur les réseaux sociaux. Après Youtube en 2014, c'est au tour de Facebook, Twitter, LinkedIn et Google+.



## JUIN

## 20<sup>ème</sup> colloque de la FNH-VIH

Sous le haut patronage de Marisol TOURAINE, Ministre des Affaires sociales, de la Santé et des Droits des femmes, INITIATIVES participe au 20<sup>ème</sup> colloque organisé par la Fédération Nationale des Hébergements VIH et autres pathologies (FNH-VIH) à Toulouse du 24 au 26 juin.



## Conférence avec l'APEC

Suite au partenariat signé avec l'Association Pour l'Emploi des Cadres afin de favoriser l'insertion professionnelle de nos étudiants de l'école des cadres, une conférence sur « l'entretien professionnel et l'évolution professionnelle » est organisée le 18 juin avec Jean-Yves MATZ, consultant APEC Île-de-France.



## Journée d'info non-stop

Le 1<sup>er</sup> juillet, INITIATIVES FORMATION organise une journée d'information non-stop pour toute personne intéressée par les formations médico-sociales.



## Préparation d'une formation sur les réseaux sociaux et la communication digitale

INITIATIVES lance le projet de création d'une formation sur la communication digitale.

## JUILLET

## Job & stage dating : plus de 100 participants

Plus de 100 personnes participent à la journée du 18 juin qui inaugure une nouvelle formule concentrée : Job & stage dating + conférence + buffet. À cette occasion, INITIATIVES FORMATION accueille des étudiants ainsi que des chefs de service et directeurs afin de les mettre en relation dans le cadre de leur recherche d'emploi ou de salariés.



## SOLIDAYS 2015 : 1 000 jeunes rencontrés par les volontaires en Service Civique d'INITIATIVES

Dans le cadre de leur mission d'animateur prévention en partenariat avec l'Agence Régionale de Santé, 15 volontaires en Service Civique à INITIATIVES animent un stand de prévention lors du festival SOLIDAYS du 24 au 26 juin à Paris. Voir page 9



## 2 000 like

3 mois seulement après l'ouverture de sa page Facebook, INITIATIVES FORMATION compte déjà 2 000 like.



## MAI

## AOÛT

**FLEPES, certificateur national pour les Travailleurs en Milieu Protégé**

Les 16 et 23 janvier, 13 travailleurs issus d'ESAT passent avec succès l'épreuve de certification finale de leur formation qualifiante en techniques d'entretien de locaux (70h). La FLEPES organise et préside l'examen dans le cadre de son partenariat avec l'école d'application « Les Papillons Blancs Rives de Seine » en charge de la formation. Grâce à cet engagement partagé les travailleurs en ESAT ont enfin accès à la formation tout au long de la vie et à un titre professionnel : « Travailleur qualifié à l'action professionnelle en milieu protégé ».

**Conférence sur l'ESS**

Le 6 février, en partenariat avec la Caisse d'Épargne Île-de-France et le RENESS, l'association INITIATIVES organise une conférence sur le thème « La loi de l'économie sociale et solidaire, les enjeux et opportunités pour les associations et fondations ». Reportage sur notre chaîne Youtube.



**Visite du Préfet Jean-Christophe PARISOT DE BAYARD**

Le 12 mars, Pascal COLIN, Directeur général, et plusieurs cadres d'INITIATIVES FORMATION ont eu l'honneur d'accueillir Monsieur Jean-Christophe PARISOT DE BAYARD, Préfet délégué de la Région Languedoc-Roussillon, pour une visite sur notre site de Bourg-la-Reine lors de son passage en région parisienne.



**VAE : 4 nouveaux diplômes disponibles**

L'accompagnement à la Validation des Acquis de l'Expérience à INITIATIVES c'est désormais 9 diplômes d'État, dont 4 nouveaux, du niveau V au niveau I : DEAVS, DEAMP, DEME, DECESF, DEASS, DEES, DEETS, CAFERUIS, EESGS.

**Journée partenaires avec l'UNIFAF**

Le 26 mars, INITIATIVES FORMATION organise une journée partenaires sur le thème de « La réforme de la formation professionnelle ».



**FÉVRIER**

**MARS**

**Pascal COLIN remercie Marisol TOURAINE**

Jeudi 28 mai, INITIATIVES a participé à l'inauguration par Marisol TOURAINE de la 1<sup>ère</sup> Résidence en France pour jeunes malades d'Alzheimer réalisée par l'association ESPOIR ALZHEIMER avec le soutien du RENESS. Voir page 6.

**Reportage vidéo disponible**

Tourné à Paris et Montpellier, le reportage de présentation d'INITIATIVES FORMATION est mis en ligne sur notre chaîne Youtube. À voir !



**Formation de Référent Site Qualifiant**

La session du printemps 2015 est complète. INITIATIVES FORMATION programme une nouvelle session à l'automne pour faire face à la demande.

**Appel à la fraternité**

À l'initiative de nombreuses personnalités de différents horizons, un Appel national intitulé « Maintenant, construisons la Fraternité » est lancé. Objectif : « affirmer avec force leur intention d'inscrire le volet Fraternité de la République dans leurs toutes premières priorités et à bâtir sans attendre des plans d'action ambitieux sur le terrain éducatif, culturel, social, économique... ». INITIATIVES soutient activement cet Appel.

**Partenaire de la 6<sup>ème</sup> Journée Citoyenne**

INITIATIVES FORMATION est partenaire de la 6<sup>ème</sup> édition des «journées citoyennes des personnes en situation de handicap mental» créées en 2009 par l'association Vie Citoyenne.

**Les ambassadeurs de la laïcité dans la presse**

Gazette Santé Social, Le Parisien, La Gazette des Communes, La Lettre du Cadre Territorial, France Bleu Hérault, RMC... de nombreux médias parlent de notre formation d'ambassadeurs de la laïcité. Articles sur notre site internet.

**AVRIL**

**Formation des ambassadeurs de laïcité : remise des diplômes au Palais universitaire de Strasbourg**

Le 15 septembre, la remise des Diplômes d'Université de médiation socioreligieuse a solennellement lieu au Palais de l'Université de Strasbourg en présence des Présidents de Conseil de chacune des deux Facultés partenaires : la FTP et la FLEPES. Voir page 19.



**Nouveau parcours de certification**

INITIATIVES FORMATION ouvre la formation de Surveillant(e) de Nuit Qualifié(e) et de Maître(sse) de Maison. Voir page 17.



**Mois de l'économie sociale et solidaire à INITIATIVES**

Dans le cadre du mois de l'ESS qui se déroule chaque année en novembre, INITIATIVES se mobilise en menant plusieurs actions partenariales : rallye citoyen, stand aux Salons de Paris Ballard et de la Défense avec l'APEC, petit-déjeuner des entreprises avec l'ESAT Atelier Garlande, grande réunion d'information avec COOPANAME et URSCOP.



**Cap Devant à INITIATIVES**

Le 4 décembre, INITIATIVES accueille Cap Devant dans le cadre d'un séminaire interne.

**C'est Noël !**

Comme chaque année, INITIATIVES décore ses locaux aux couleurs de Noël.

**SEPTEMBRE**

**OCTOBRE**

**NOVEMBRE**

**DÉCEMBRE**

**ACT : de 26 à 30 places**

Les Appartements de Coordination Thérapeutique d'INITIATIVES passent de 26 à 30 places suite à l'extension accordée par l'Agence Régionale de Santé Île-de-France (ARS). Une bonne nouvelle pour les personnes atteintes de maladie chronique et qui attendent une prise en charge.



**Retour vers le futur**

Le 21 octobre, les fans de la célèbre trilogie (dont quelques personnes à INITIATIVES) sont déçus : Marty McFly et Doc Brown ne débarquent pas du passé. Mais qu'à cela ne tienne, à INITIATIVES l'on ne se décourage pas et l'on continue à chercher à être en avance sur son temps...

**Soutenance des DU**

La soutenance de mémoire pour les étudiants qui préparent les Diplômes d'Université de Médiation socioreligieuse a lieu le 15 décembre à la FLEPES-INITIATIVES.

**Visite du Directeur général du Groupe Hospitalier Paul Guiraud**

Le 28 septembre, INITIATIVES reçoit la visite de Didier HOTTE, Directeur général du Groupe Hospitalier Paul Guiraud, qui vient de prendre ses fonctions le 15 septembre.



**Lancement de l'application INITIATIVES**

Le 30 décembre, INITIATIVES lance sa première application après 2 mois de préparation. Retrouvez l'essentiel de l'actualité, des offres d'emplois et de stage exclusives, l'agenda des formations, une sélection unique d'articles sur des thématiques en lien avec nos formations... À télécharger sur Android et iPhone.



# DES PARTENARIATS ENGAGÉS



Chantal JOUANNO, Sénatrice et Conseillère régionale

## L'association INITIATIVES s'engage en faveur de l'économie sociale et solidaire et soutient sa promotion au niveau des responsables politiques



Le 24 novembre 2015 l'Association INITIATIVES et son équipe de direction ont accueilli les représentants du Réseau National de l'Économie Sociale et Solidaire (RENESS) pour le lancement de la campagne de signature de la Charte d'engagement « **pour une région Île-de-France stratégique et innovante en matière de développement de l'économie collaborative, sociale et solidaire** ».

Cette Charte d'engagement est une initiative du RENESS qui l'a proposée à tous les **candidats aux élections régionales 2015** qui ont eu lieu les 6 et 13 décembre :

« *L'ESS représente 12% de l'emploi en France. Ce chiffre est seulement de 7% en Île-de-France. Le développement de l'ESS sous toutes ses formes constitue un véritable enjeu pour la cohésion sociale et citoyenne en Île-de-France.*

*Je m'engage*

- 1) *pour une région stratégique ...*
- 2) *pour une région qui soutient activement la création d'emplois...*
- 3) *pour une région qui encourage l'innovation citoyenne... » (extraits)*

Les premiers signataires étaient présents à INITIATIVES le 24 novembre 2015.

Télécharger la charte complète sur [www.reness.fr](http://www.reness.fr)



Claude BARTOLONE, Président de l'Assemblée Nationale

## Inauguration de la 1<sup>ère</sup> résidence en France pour jeunes malades d'Alzheimer



L'association ESPOIR ALZHEIMER dont le siège social national est situé dans les locaux de l'immeuble INITIATIVES de Bourg-la-Reine, est à l'origine de la **création de la première résidence en France pour les personnes souffrant précocement de la maladie d'Alzheimer**. À l'occasion de cet événement qui a eu lieu le jeudi 28 mai 2015, **Jean DAUTRY, Président de l'Association ESPOIR ALZHEIMER, et Pascal COLIN, Président du RENESS**, ont été heureux de remercier pour son soutien à la réalisation de ce projet Madame **Marisol TOURAINE, Ministre des Affaires sociales, de la Santé et des Droits de la femme**.

Située à Cesson en région parisienne (77), la Résidence « Le Chemin » est le premier Foyer dédié aux jeunes malades d'Alzheimer en France. Géré par l'association AEDE, ce lieu de vie pour 50 personnes de moins de 60 ans permet de maintenir les liens familiaux et son foyer d'accueil

médicalisé dispose d'un important plateau technique médical et paramédical permettant d'optimiser ses chances de réduire les effets de la maladie :

- 4 000 m<sup>2</sup> dans une architecture adaptée
- 50 places d'accueil permanent ou temporaire
- 2 studettes pour les visites des familles
- Plus de 80 professionnels
- 500 m<sup>2</sup> de locaux



Pascal COLIN, Président du RENESS  
Jean DAUTRY, Président de l'Association ESPOIR ALZHEIMER  
Marisol TOURAINE, Ministre des Affaires sociales, de la Santé et des Droits de la femme

## Partenariat avec l'Observatoire national de l'Action Sociale et le Journal des Acteurs Sociaux



L'École de la Protection de l'Enfance nouvellement créée par la Faculté Libre d'Études Politiques et d'Économie Solidaire (FLEPES-INITIATIVES) et le Journal des Acteurs Sociaux (JAS), en étroite collaboration avec l'Observatoire national de l'Action Sociale (l'ODAS), **lance un cursus spécifique de formation diplômante de 34 jours** pour permettre aux cadres du secteur

de consolider leurs connaissances et leur pratique professionnelle face aux nouveaux enjeux du secteur qui appellent de nouvelles réponses.



## Relations internationales

En partenariat avec la FLEPES-INITIATIVES et d'autres acteurs du développement économique (Congad, ENDA Tiers-Monde...), l'Institut Universitaire de l'Entreprise et du Développement (IUED) de Dakar, au Sénégal, a ouvert la formation M2 en « Gouvernance Sociale et Solidaire ».

Ce parcours étranger de qualification spécialisée est équivalent à la formation française créée et développée par la FLEPES-INITIATIVES depuis plusieurs années, certifiant à un niveau 7 européen (I rncp) des compétences d'Expert/e en Économie Solidaire et en Gouvernance Sociale. Le travail partenarial sur la maquette du nouveau diplôme sénégalais a été conduit par Philippe GIRARDET, directeur d'INITIATIVES FORMATION, qui a longtemps travaillé en Afrique.

Il y a là un beau retour à l'envoyeur, dans la mesure où les concepteurs du parcours EESGS ont emprunté à des experts onusiens en développement les procédés démocratiques de gouvernance ESS et de développement humain qui avaient été mis à l'épreuve en Afrique, notamment à Sao Tome, par des citoyens de la République démocratique de Sao Tome e principe, dont l'archipel constitue l'un des plus petits États africains dans le Golfe de Guinée\*.

La cérémonie d'ouverture de ce Master 2 en Gouvernance sociale et solidaire a eu lieu le 27 octobre 2015 à Saly, sur la côte sud de Dakar, en présence du représentant du **Ministre de l'Intérieur et de la Sécurité publique** ainsi que du représentant du **Ministère de l'Enseignement de la République sénégalaise**, du **professeur et Docteur M. Ali MBAYE**, du **Directeur de l'IUED**, et de **Jean-Pierre MONI**, représentant de la FLEPES au Sénégal (titulaire du titre EESGS).



D'autres partenariats poursuivant ce développement de la formation en économie sociale et solidaire sont en cours, notamment au Niger et au Togo.

*\* Voir Jose HIPPOLITO DOS SANTOS, Les femmes au cœur du développement, Paris, L'Harmattan, 2013 (avec une postface de la philosophe Isabelle ULLERN, Doyenne de la FLEPES, « la réussite au cœur de l'échec » et une préface de Patrice LORROT, directeur de l'association ARIANE (psychologie et sociologie cliniques), partenaire d'INITIATIVES FORMATION).*

## Ambassadeurs de la laïcité : la formation et la recherche à l'épreuve de l'action

L'année 2015 a été marquée par la mobilisation du collège enseignant de la FLEPES au service d'établissements médico-sociaux et d'action de prévention spécialisée, au delà de l'Île-de-France. Depuis la création du Diplôme d'Université de médiation socioreligieuse en 2012 avec l'Université de Strasbourg, l'expérience accumulée par les enseignants-formateurs a permis de répondre aux sollicitations en se plaçant au plus près de la demande : **les journées de formations sur site ou d'accueil d'équipes de direction dans la Faculté d'INITIATIVES\* ont été l'occasion de relever du matériau socioprofessionnel directement auprès des acteurs territoriaux**, donc directement en prise avec les mutations contemporaines dans

ce champs social tellement surdéterminé de la « laïcité », de la demande religieuse sociétale, voire de la « radicalisation ».

Forts de confrontation qui continue sur 2016, INITIATIVES et la FLEPES ont résolu la création d'un groupe de recherche qui associera de jeunes chercheurs avec des acteurs de terrain, pour approfondir une expertise de ces mutations qui reste au plus près des situations locales où elles se manifestent.

*\*Conventionnements notamment avec la Sauvegarde de la Mayenne-Sarthe et l'Association Cap Devant ! (ex ARIMC-IdF)*



Formation sur la médiation socioreligieuse avec la Sauvegarde de la Mayenne-Sarthe

# COMMUNICATION DIGITALE : LA 2<sup>ÈME</sup> VITESSE EST PASSÉE



**En 2015, le Service communication a enclenché la 2<sup>ème</sup> vitesse dans sa communication digitale.**

L'année a d'abord commencé avec le **relookage total du site internet de l'Association** aux couleurs du logo afin de renforcer l'identité. Message : plusieurs services mais une même « maison ».

L'accès direct aux formations a été privilégié en attendant une future version beaucoup plus dynamique et responsive pour s'adapter à tous les supports. L'news mensuelle a subi un léger lifting et un nouveau serveur d' emailing a été mis en place permettant une meilleure gestion des abonnements. Nous avons ainsi enregistré une augmentation des visites internet de 10% par rapport à 2014.

**En mars**, INITIATIVES FORMATION a eu le plaisir de présenter son **premier reportage vidéo** réalisé par une jeune entreprise de l'économie sociale et solidaire de la région. Etudiants et formateurs ont été filmés sur nos deux sites afin de préparer cette vidéo de présentation de l'activité formation visible sur notre chaîne Youtube tout comme 60 interviews et autres reportages. Fin 2015, notre chaîne vidéo comptabilisait 25 000 vues.

**En juin**, INITIATIVES s'est (enfin) lancé sur les **réseaux sociaux** Facebook, Twitter, LinkedIn et Google+. Si les autres réseaux sont à développer en 2016, Facebook a quant à lui connu un beau démarrage avec plus de 3000 Like en 7 mois. Nous avons fait le choix de mettre nos photos sur ce réseau ce qui s'est avéré judicieux car de tous les posts ce sont les photos qui génèrent le plus de trafic.

**En octobre**, un assistant communication est venu renforcer le Service avec comme mission principale de mettre en place une **formation de 2 jours en « communication digitale & réseaux sociaux »** adaptée spécialement aux petites structures. Une page web a été créée sur le site internet ainsi qu'une plaquette à télécharger.



**Enfin, pour terminer l'année en beauté, INITIATIVES a lancé son application**

le 30 décembre, disponible pour commencer sur Android (prévue sur iPhone en mars 2016). Parmi les rubriques, l'app permet de consulter des offres d'emploi communiquées par nos partenaires, lire les news de l'association ou de découvrir une sélection exclusive d'articles classés en 4 thématiques et réalisée par le Service communication via le site Scoop.it



La suite en 2016...

**David PASSERON**  
Responsable communication



# SERVICE CIVIQUE

## LE VOLONTARIAT EST DES DEUX CÔTÉS !

### SOLIDAYS 2015 : 1 000 JEUNES RENCONTRÉS PAR LES VOLONTAIRES EN SERVICE CIVIQUE D'INITIATIVES

Dans le cadre de leur mission d'animateur prévention en partenariat avec l'Agence Régionale de Santé, 15 volontaires en Service Civique à INITIATIVES ont animé un stand de prévention lors du festival SOLIDAYS du 24 au 26 juin 2015 à Paris.

Jeux, conseils, distribution de flyers, démonstration de pose de préservatifs... ces 3 jours ont confirmé la volonté du pôle prévention d'INITIATIVES de développer cette mission de Service Civique encore plus largement grâce à son agrément national.



Parmi les personnalités qui ont visité le stand, notre équipe a eu le plaisir de recevoir **Valérie PECRESSE**, ancienne Ministre et Conseillère régionale d'Île-de-France, **Cécile DUFLOT**, ancienne Ministre, et **Emmanuelle COSSE**, Conseillère régionale d'Île-de-France, qui ont confirmé la nécessité de renforcer la prévention auprès des jeunes grâce au Service Civique.

David POUX, Responsable des relations partenariales et des actions de prévention

### BILAN 2015

INITIATIVES a continué d'accueillir des jeunes en Service Civique dans une dynamique d'équipe : les volontaires forment deux équipes, chacune rattachée à un service de l'Association selon 2 missions : animateur de prévention santé et animateur d'aide aux personnes en difficulté. Pendant les 8 mois de leur mission, ces jeunes âgés de 18 à 25 ans ont travaillé au sein de l'Association en lien avec les équipes permanentes afin de mener différentes actions : aide et formation aux outils informatiques auprès des publics accueillis, élaboration de projets de partenariat avec les bibliothèques à proximité, organisation de journées thématiques... Missionnée par l'ARS (Agence Régionale de Santé), l'équipe de prévention santé, quant à elle, a poursuivi ses actions dans les établissements scolaires et autres structures d'accueil du sud des Hauts-de-Seine autour de différentes thématiques : vie sexuelle et affective, prévention VIH / IST, homophobie. L'objectif est de sensibiliser les jeunes grâce à des outils pédagogiques et ludiques. 2015 fut en outre marquée par la première participation de l'équipe au festival SOLIDAYS (voir ci-contre). L'année 2016 s'annonce tout aussi riche avec de nouveaux accords de coopération signés avec plusieurs structures dont la Fondation d'Auteuil à Meudon ou encore le Lycée de Sèvres. Au rythme incessant des fins et des débuts de missions, l'alchimie du groupe et du travail de groupe est mise à rude épreuve ; le plus difficile étant de conserver et relancer les acquis d'expérience.



Valérie PECRESSE visite le stand d'INITIATIVES



### 2015 EN CHIFFRES :



**1 600** bénéficiaires d'actions de prévention



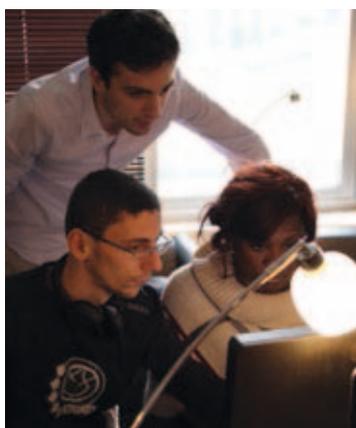
**292** demandes de Service Civique



**29** volontaires accueillis sur nos 2 sites



Toutes les photos sur facebook/INITIATIVESFORMATION



Cécile DUFLOT et Emmanuelle COSSE avec des volontaires en Service Civique d'INITIATIVES

# UN TRAVAIL CONSTANT SUR L'ÉLABORATION DU SENS



**Patrick BACHELIER**  
Chef de service

L'incertitude concernant l'évolution de la maladie chronique oscille avec des périodes de rémissions et des périodes d'exacerbations. Celle-ci renforce l'idée d'un pronostic relativement imprévisible de la maladie chronique rendant impossible pour certains la projection dans la construction d'un avenir. Le temps ne semble plus être un allié pour accomplir ses désirs, ses projets et l'espoir d'un lendemain meilleur.

Le dispositif des ACT sera, pour ceux qui ont pu être admis, le lieu d'accueil où la vie quotidienne va se (re)construire.

Pour cela l'équipe pluridisciplinaire prend en compte la spécificité de la maladie chronique et le fonctionnement habituel de la personne. La relation de confiance nous permet d'appréhender

la complexité de la souffrance médicale, sociale et psychique des personnes accueillies. Les ACT confirment leur action en matière de santé dans la lutte contre l'exclusion sociale, d'une part en terme d'accès aux soins et d'autre part avec l'accompagnement psycho-social qui permet l'expression d'un projet de vie. L'écoute du résident le place comme acteur de son projet visant une insertion. Cela fait évoluer notre accompagnement médico-psycho-social dans des réponses plus individualisées.

Le désir d'accompagner les résidents ne peut faire l'économie d'une prise de distance vis-à-vis du quotidien et des situations compliquées qui viennent parfois mettre au second plan leur élaboration. Ainsi, le choix de renouveler des séances d'analyse des pratiques sert l'expression du sens de notre travail en favorisant la réflexion de chacun et de l'équipe sur leurs pratiques professionnelles.

**En 2015, 44 résidents**, dont 34 personnes malades, ont été accueillis dans le cadre des Appartements de Coordination Thérapeutique (ACT) de l'Association INITIATIVES

**10 résidents** dans le cadre de leur projet individuel ont quitté l'établissement

**12 résidents** ont été admis au sein de nos Appartements de Coordination Thérapeutique.

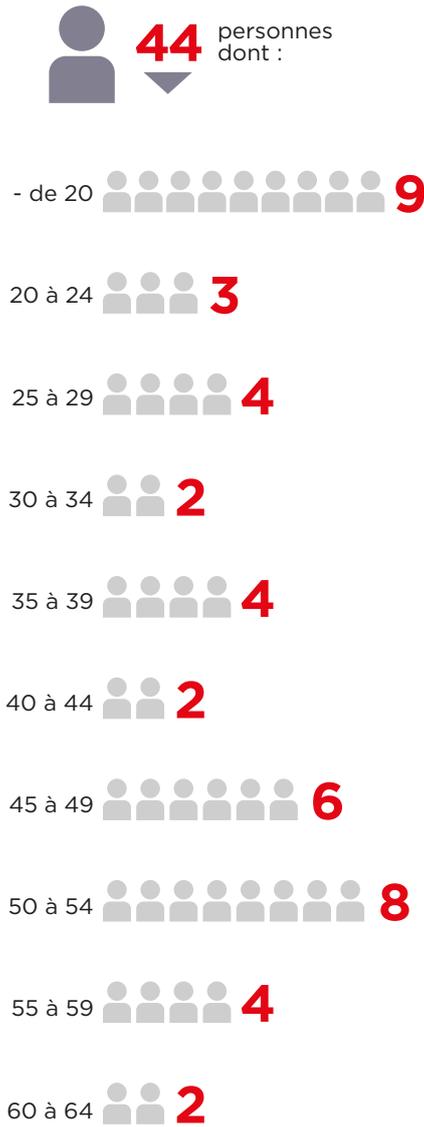
### 44 personnes hébergées



### Nationalité



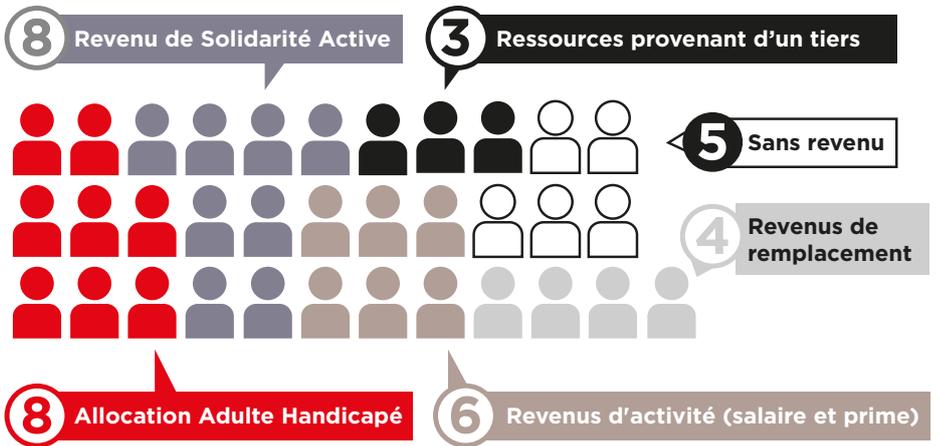
### Pyramide des âges



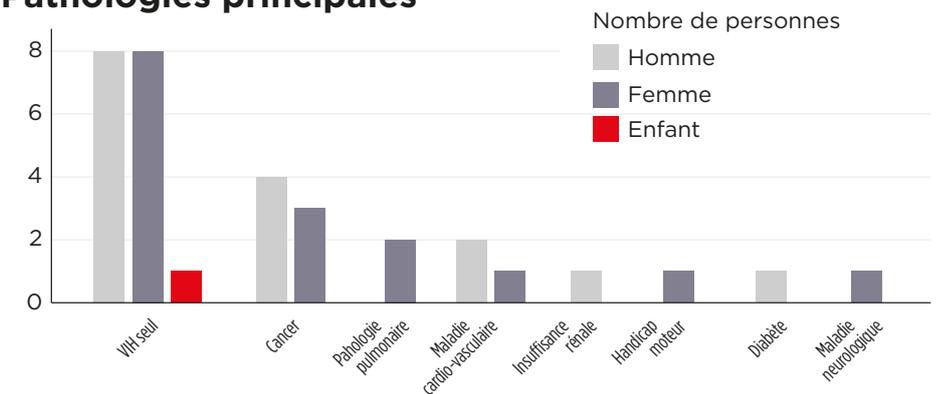
### Personnes admises en 2015



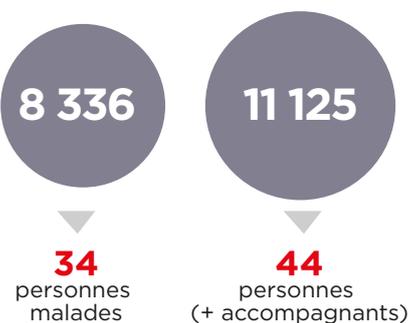
### Ressources des 34 adultes résidents



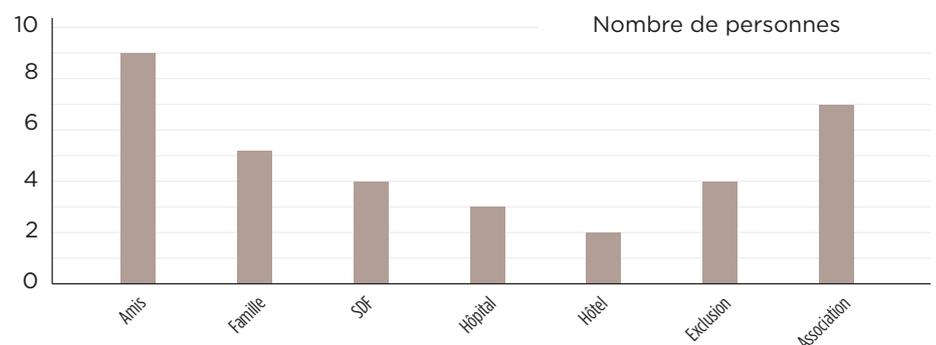
### Pathologies principales



### Nombre de journées



### Type d'hébergement avant l'admission



# UN PLUS GRAND TRAVAIL D'AJUSTEMENT AU LOGEMENT

En dépit de ce que les chiffres confirment, le profil moyen des résidents accueillis à INITIATIVES ne s'est quantitativement pas modifié. L'équipe pluridisciplinaire est unanime pour noter un changement qualitatif majeur auquel elle est confrontée : plusieurs personnes accueillies aux ACT n'ont pas du tout la même expérience biographique de la maladie que les résidents accueillis jusqu'à présent. Cette expérience différente justifie le sentiment des professionnels : ils doivent répondre à un type de demande, pour eux, nouveau, voire quelque peu déconcertant. Et cela donne lieu à toute une réflexion sur leurs positionnements, leurs modes de réponses et leurs façons d'intégrer ces personnes dans le cadre et le projet des ACT, tout en leur redonnant leur mot à dire quant à leurs conditions de vie quotidienne.

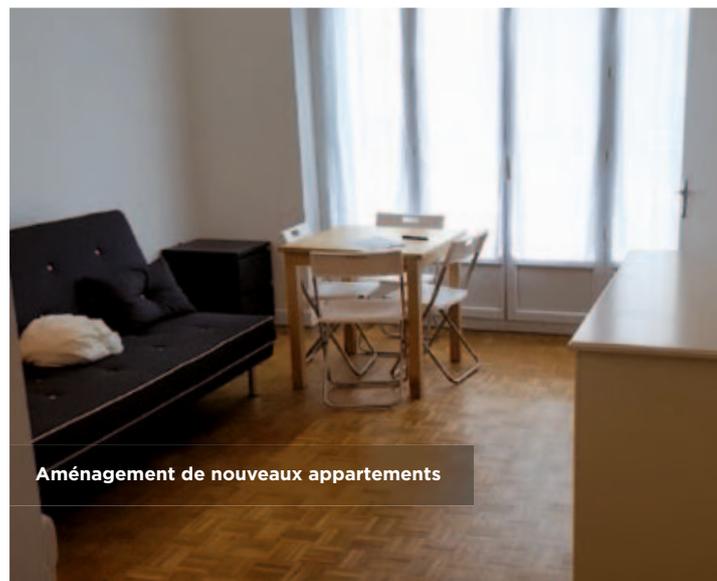
Cette différence qualitative dans la rencontre entre les professionnels et les personnes souffrant de maladie chronique invalidante tient aux conditions de vie à partir desquelles la maladie vient frapper la personne, désorganisant si profondément sa vie. L'expérience de la précarité, le plus souvent, précède l'irruption morbide de la maladie. Mais il arrive que cette précarité soit aussi un des fruits toxiques de la maladie. Dans ce second cas,

les personnes avaient un niveau de vie socioprofessionnel tel qu'elles n'ont pas besoin qu'on les aide à comprendre et remplir des dossiers administratifs ; et elles savent se renseigner sur leur maladie. Elles n'interagissent donc pas de la même manière

avec les professionnels. Les résistances ou déni naturels vis à vis de la maladie ne vont pas se placer dans les mêmes niches problématiques. De surcroît, cette interaction autre n'est pas la même selon l'interlocuteur professionnel : le médecin doit responsabiliser la personne sur les effets de sa maladie et ne pas la laisser illusoirement « experte » de ce qui l'affecte ; le psychologue déploie l'écoute empathique devant toutes les pertes cruelles d'avenir et une quête de sens sur la maladie qui se déclenche de l'intérieur de la personne et non par une infection externe ; le travailleur social accompagne en recevant le récit en quelque sorte « envahissant » des douleurs chroniques... Tout ceci requiert une coordination encore plus affinée entre les professionnels. Face à des personnes qui avaient mais n'ont plus personne à qui parler, le travail d'accompagnement en équipe est plus que jamais impérieux. Certes, il l'était déjà : c'est plutôt l'élasticité du service qui est sollicitée de façon accrue.



Soirée festive pour le nouvel an des résidents



Aménagement de nouveaux appartements

## DE 26 À 30 PLACES

L'accueil dans les logements ACT d'INITIATIVES s'est étendu en nombre et en répartition géographique. Cela nécessite un plus grand travail d'ajustement au logement : vivre dans un collectif propre aux ACT (peut-être plus propice aux conflits de proximité) n'est pas la même chose que de vivre isolément dans un collectif ordinaire. Dans les deux cas de figure, bien que très différemment, tout l'enjeu est de travailler sur le sens et la dynamique adaptative à la vie collective. Le meilleur moyen pour cela reste l'implication partagée de l'équipe et des personnes dans le CVS (Conseil de la Vie Sociale).

Le paradoxe le plus âpre à vivre est que ces personnes, pour rester socialisées, doivent dissimuler leur maladie aux autres (proches, famille...). Par contraste, l'entrée dans les ACT signifie d'emblée que l'équipe est informée de cette maladie : cela fluidifie les échanges et relations d'autant en leur épargnant cette contrainte pénible de dissimulation.

Face à des personnes qui furent plus aisées qu'eux, bien qu'ils soient familiers de l'élucidation permanente d'eux-mêmes que leurs métiers exigent d'eux, les professionnels se reconnaissent plus brutalement renvoyés à eux-mêmes et à leurs propres projections ou résonnances autour de l'idéal culturel et moral de vie bonne et du « corps sain dans un esprit sain » qui ne doit pas engendrer sa propre destruction. Simultanément, les autres personnes qui les sollicitent à partir d'une précarité préalable à une maladie, provoquée par une cause externe, continuent de mobiliser les pratiques et le cadre usuels de l'équipe pluri-professionnelle. L'ajustement constant entre ces écarts de sollicitation pluraliste devient alors un enjeu éthique de premier plan.

En septembre 2015, INITIATIVES a signé deux baux associatifs avec HAUTS-DE-SEINE HABITAT OPH pour un T2 à Bagneux et un F1 à Sceaux (92).

Du 19 janvier 2015 au 13 mars 2015, l'établissement médico-social a reçu Claire, une stagiaire CAFERUIS. Elle a mis en place un travail de réécriture du livret d'accueil répondant ainsi à un axe de progrès inscrit dans notre évaluation externe.



# FACE AUX MUTATIONS DIFFICILES DE LA FORMATION PROFESSIONNELLE, CONTINUER D'AGIR ET, AVEC GÉNÉROSITÉ, « DONNER DE LA VALEUR AUX VALEURS »\*



**Philippe GIRARDET**  
Directeur

2015 aura été une année particulière pour INITIATIVES FORMATION. Tout d'abord du fait des événements douloureux partagés avec l'ensemble de la population française, mais aussi, à l'échelle bien plus locale qui est la nôtre, au regard des mutations fondamentales mises en chantier pour ré-assurer et toujours relancer nos missions de formation qualifiante : une double exigence se dresse sur notre chemin,

- maintenir le lien avec les valeurs essentielles qui constituent l'élan et le fondement de notre action
- réévaluer et adapter les moyens que nous mettons en œuvre pour perfectionner nos objectifs de qualité en faisant face à la mutation de plus en plus concurrentielle du monde de la formation professionnelle.

C'est pour répondre à ces mutations en marche qu'avec l'aide d'un cabinet conseil, sollicité sur une proposition d'UNIFAF (Organisme Paritaire Collecteur Agréé pour la formation continue), nous avons examiné la meilleure stratégie possible et exécutive de réorganisation du service de formation d'INITIATIVES. Il s'agit, à moyens constants entre 2015 et 2016, de mettre en place un « Pôle Développement et Qualité » propre à ce service.

- Dans un premier temps, la mission de ce pôle interne à la formation doit adapter la qualité de nos actions aux nouveaux dispositifs de normes, d'un point de vue à la fois pédagogique et administratif. Il s'agit qu'INITIATIVES FORMATION reçoive dans les temps impartis les « Label Qualité » indispensables aux ré-autorisations et conventions à venir sur les cursus qualifiants pour lesquels nous sommes déjà habilités, et ceci tant en Île-de-France qu'en Languedoc-Roussillon-Midi-Pyrénées.
- Simultanément, une nouvelle démarche commerciale sera mise en place, tant au niveau des objectifs que des outils, en y engageant de façon coordonnée et convaincue la pédagogie, l'accueil et l'administration.
- Enfin un nouveau développement de nos relations avec les tutelles, acteurs et employeurs de l'action

socioéducative, médicosociale et en économie sociale et solidaire conduira à élargir notre catalogue de formations sur site, toujours en fonction des besoins identifiés et de nouveaux besoins, en insistant sur la question sensible et d'actualité suivante : « comment, au sein des établissements et services déclinant les politiques de solidarité et d'éducation spécialisée, vivre le besoin si singulier qu'on appelle spirituel, aux côtés des besoins individuels et sociaux bien reconnus ? ». Nous devons arriver à des résultats sensibles avant la fin de l'année 2016, sous peine de ne pouvoir assurer plus longtemps l'augmentation de charges que cette restructuration impose à toute l'équipe du Centre de formation, qui travaille déjà au plus proche des limites de ses possibilités : les ressources humaines mobilisées pour la mise en place de ce nouveau Pôle, vital pour des raisons environnementales, proviennent des équipes actuelles d'INITIATIVES-FORMATION. Leur engagement les honore et honore INITIATIVES.

Dans cette situation difficile, qui partage les appréhensions réelles de tout l'environnement existant de la formation professionnelle sociale, la valorisation de nos valeurs donne sens à nos efforts. Cela concerne aussi bien ce que nous vivons chacun personnellement que ce que nous essayons de transmettre à ceux qui viennent chercher à INITIATIVES FORMATION un savoir-faire et un savoir-être pour ouvrir des portes, aller vers l'autre ou l'accueillir, rétablir par le détail les liens qui permettent à une société de cheminer dignement pour l'humain.

Ces quelques mots du poète Joseph-Paul SCHNEIDER (1940-1998) résument bien mon sentiment à la fin d'une année difficile qui ne saurait toutefois briser l'espérance et la lumière possibles pour 2016 :

*« Il y a toujours quelque part quelqu'un debout devant une porte. Inconnu, ennemi, ami. Noir, jaune ou blanc, qu'importe. Parle pour l'amitié. Viens au secours de celui qui attend. Laisse parler ton cœur. La porte que tu ouvres est la chance pour lui, chance pour toi. Ta générosité est ta fortune. »*

\*Emmanuel LEVINAS, philosophe 1906-1995

**INITIATIVES FORMATION, c'est une articulation dynamique de 2 établissements complémentaires, dédiés à la formation professionnelle qualifiante (initiale et continue) :**

**Un Institut Supérieur Technique au Travail Social (IS2TS) assure des formations aux métiers éducatifs du travail social, préparant à des diplômes d'état (secteurs socioéducatif et médico-social).**

**Une Faculté Libre d'Études Politiques et en Économie Solidaire (FLEPES) a été créée pour favoriser des innovations en économie solidaire et en intervention sociale plus politique (laïcité), pour répondre à des nouveaux besoins de société ainsi qu'aux attentes contemporaines des personnes.**

**INITIATIVES FORMATION forme des acteurs de proximité (niveaux infra-5 à 3) et des cadres (niveaux II et I, Mastères professionnels à 2 niveaux)**



Réunions d'information



Demandes d'informations



Dossiers reçus

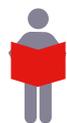


Heures de cours et accompagnement à la VAE



Heures d'accompagnement personnalisé

## Profil des étudiants par filière



Nombre d'étudiants



Taux de réussite



Répartition :



Autofinancement  
Employeurs / Pôle Emploi

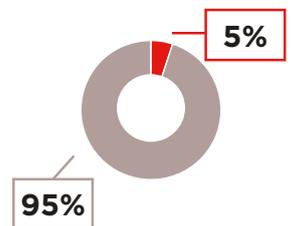
SNQ / MM



PASSERELLE



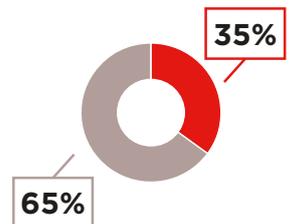
**90%**



CAFERUIS



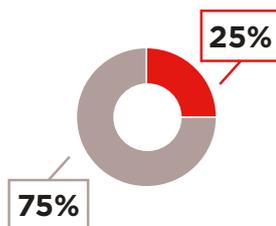
**71%**



DEAMP



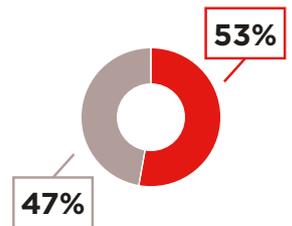
**83%**



EESGS



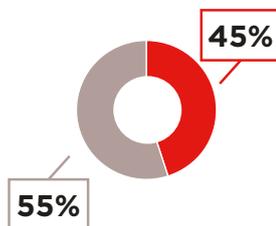
**98%**



DEME



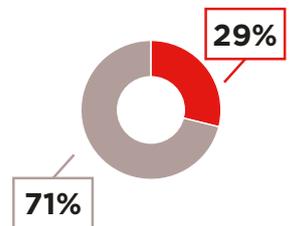
**96%**



DU



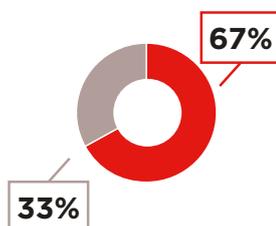
**91%**



DEES



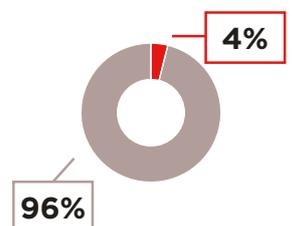
**79%**



VAE



**80%**



# PÔLE ADMISSION

**L'indéniable impact de la dernière loi sur la formation professionnelle : résistance rigoureuse et bénéfique à l'esprit de « sélection »**

Avec le passage du « DIF » au « compte personnel de formation » en ligne et toute la multiplication des « inventaires » nationaux et régionaux de certification et de formation que cela a entraîné, il est indéniable que certaines des dispositions prises en conséquence par les OPCA et autres financeurs (Pôle emploi...) ont rendu difficile l'accès aux financements pour beaucoup de personnes, à titre tout à fait individuel.

L'équipe des admissions d'INITIATIVES-FORMATION a vu son travail d'accompagnement vers l'emploi et vers la qualification augmenter



d'autant. Nombre de personnes intéressées et légitimes à se former (AMP, ME, ES, Caferuis) ont renoncé avant même de candidater effectivement. À INITIATIVES, cette activité demeure en dehors de tout financement et ne peut être chiffrée avec précisions (toute l'année les personnes appellent, viennent prennent des informations, souvent reviennent, puis donnent ou ne donnent pas suite). Elle augmente qualitativement : le temps pour constituer un dossier de demande de financement s'est allongé et la démarche complexifiée. Mais nous le maintenons car c'est un choix éthique fort d'œuvrer à l'insertion qualifiante, à la consolidation des parcours professionnels précaires.

De ce point de vue, notre volonté d'accepter des personnes qui réalisent de petites performances aux examens d'admission reste entière. L'entrée en formation n'est que le début d'un parcours, et le score initial n'est qu'un point de départ, un indice de ce qu'il faut travailler, pas de ce qu'il faut rejeter. Sinon, nous cesserions de croire à la force transformative de la pédagogie et de l'engagement partagé.

**Stéphanie DUVAL, Coordinatrice pédagogique admissions-certifications**

# L'ACCOMPAGNEMENT MÉDICO-SOCIAL DE LA PERSONNE

**Un bilan contrasté : hausse d'un côté, précarisation de l'autre - et notre pari pédagogique au centre !**

En lien avec l'impact de la réforme de la formation professionnelle, les profils des étudiants se sont modifiés. Les financements personnels de formation ont régressé, les stagiaires isolés sont touchés par l'austérité, voire certains parcours précarisés d'autant. Dans le même temps, les promotions composées de personnes en situations d'emploi ont connu une hausse significative (cf. data). Ce contraste permet de comprendre comment la force des plus « assis » entraîne et contamine celle de ceux qui attendent de le devenir.

La pédagogie, autant que l'alternance sur site, travaille aussi les dynamiques du collectif et de ses écarts prometteurs.



INITIATIVES FORMATION maintient plus que jamais sa volonté de parier sur les personnes et sur leur potentiel intime d'évolution sociale grâce à la formation professionnalisante, à plus forte raison quand les personnes travaillent de toutes les façons dans les établissements ou services avant toute qualification (en intérim ou pas).

**Annette MENCEL, Directrice adjointe**  
**Nicolas BERTRAND, Formateur référent de promotion**

## « SNQ/MM »

### Un sigle barbare pour un dispositif bienvenu de soutien de la formation professionnelle

Ouverture de la nouvelle formation de Surveillant(e) de Nuit Qualifié(e) et Maître(sse) de Maison, labellisée par la CPNE (Commission Paritaire Nationale pour l'emploi) et coordonnée par UNIFAF : INITIATIVES a répondu à un appel d'offre régional.

Date d'ouverture le 26 octobre 2015.

Annette MENCEL, Directrice adjointe



## FORMATION SUR SITE

### Il y a bien des manières pour développer la formation continue des personnes dans l'emploi...



INITIATIVES FORMATION a plus que doublé ses interventions sur site cette année dans le secteur social et médico-social, autour des questions pérennes qui déterminent les pratiques professionnelles éducatives et sociales : le travail du positionnement, le projet individualisé, la sanction, l'autorité...

La formation sur site permet d'appréhender ces interrogations de façon directement collective, puisque, à la différence des stagiaires en formation qualifiante (initiale ou continue), une équipe partage les pratiques et leur mémoire, et elle produit des questionnements éprouvés ensemble.

Alexis POUJADE, Directeur adjoint

## ÉCOLE D'ÉDUCATEURS

### Évolutions de la formation : la formation à distance et l'accompagnement personnalisé des parcours

Développer la formation à distance met à l'épreuve la pédagogie de bien des manières, bousculant les trames de cours, les modes de transmission, les usages techniques et bibliographiques, le recours à différents supports dont le numérique n'est pas le moindre... Mais la formation socio-éducative le ressent sur un axe psycho-dynamique essentiel : la synthèse d'une formation en alternance où intervient une part croissante d'interaction virtuelle – ce qui crée le parcours vécu chez chacun - ne se fait pas exclusivement de façon intellectuelle, cérébrale et solitaire.

Si la formation à distance mobilise bien plus fortement qu'on ne croit les capacités d'engagement et d'endurance des « apprenants », si les plates-formes mutualistes relèvent bien d'une certaine forme de socialisation interactive, elle ne permet pas de mobiliser deux dimensions cardinales de l'apprentissage éducatif professionnel et clinique : l'épreuve directe du collectif et de ses contraintes d'une part, la réflexivité sur le positionnement d'autre part. Sans ces deux dimensions qui exigent un accompagnement didactique et méthodique, le travail

du sens ne vient pas en prise intime avec l'extériorité du réel professionnel et du réel de l'accompagnement, en soi imprévisible (nul n'est maître du comportement d'autrui, la décision de chacun reste libre).

Aussi, pour développer la formation à distance, INITIATIVES FORMATION sait qu'il est simultanément nécessaire de requalifier la personnalisation des parcours, en prenant appui sur la psychologie propre des adultes. 2015, plus encore que 2014, a été une année d'investissement stratégique dans ce travail d'autant difficile qu'il doit rester mesuré, mesurable et aussi organisé qu'un planning entier de formation.

Alexis POUJADE,  
Directeur adjoint  
Claudia MAVOUNGOU,  
Formatrice référente  
de promotion  
Mathieu BREGEGERE,  
Formateur référent  
de promotion



# LA CONSTITUTION LAÏQUE A LE VISAGE ET L'EFFICIENCE ETHIQUE DES USAGES RIGOUREUX QUE NOUS EN FAISONS



**Isabelle ULLERN**  
Doyenne de la FLEPES

L'année 2015, pour la Faculté libre comme pour l'ensemble des concitoyens et résidents dans le pays, a été marquée par l'impact humain et sociopolitique des massacres djihadistes qui ont eu lieu dans Paris et aux portes de Paris. Les formations du département d'études politiques ont été directement atteintes, si l'on peut se permettre de le préciser : certes, à cause d'abord de certaines personnes touchées de près (stagiaires, enseignants) et de notre effroi collectif tout autant, intimement éprouvé par chacun de ceux qui en ont perçu la démesure. Mais au registre des sujets mêmes que ses formations ont pour tâche d'anticiper, l'équipe de la FLEPES a vu se confirmer en un négatif effarant la nécessité de ses actions dans le champs de la médiation socioreligieuse ; actions civiles et civiques pour lesquelles elle milite depuis si longtemps : loin de nous conforter, ces événements ont ébranlé la pédagogie et les programmes, exigeant de nous qu'ils restent expérimentaux, perfectibles et à l'écoute sensible, pratique et critique du réel sociétal (si l'on peut le nommer ainsi).

La promotion 2015 de la formation de médiateurs spécialisés dans les conflits socioreligieux a ouvert juste après les 7-9 janvier. Et, entre sa clôture et les épreuves de certifications du diplôme d'université, la nuit du 13 novembre a passé. À partir des situations que les étudiants rapportent et étudient, nous avons notamment renforcé le travail de compréhension de la constitution laïque sous l'angle de la vie associative : les associations « 1905 », culturelles donc, ont vocation à être reconnues comme participant pleinement de la vie associative communale. Cette reconnaissance doit être promue des 2 côtés : mieux connues par ceux qui y recourent ou peuvent y recourir ; plus sollicitées par les autorités municipales en charge de la police des cultes. L'enjeu est de renforcer l'incorporation de la vie religieuse dans la vie démocratique quotidienne qui permet l'ouverture, l'interactivité. Paradoxalement, le repli privé du religieux est un réel danger.

Les actions de formation sur site, notamment celles en prévention spécialisée, ont connu le même bouleversement intérieur : après le 13 novembre, les équipes de travailleurs sociaux apprenaient devant nous qu'elles sont explicitement visées par la propagande djihadiste assassine. L'écoute fine de l'attente spécifique qui saisit certains jeunes, en quête de ce qui pourra transcender un ordinaire social plutôt morne et désenchanté, doit précéder la fixation sur la délinquance et sur la « radicalisation ». Nos repères usuels sont devenus inopérants : il faut accepter de continuer le travail et la formation en soutien à partir de données qui échappent à nos critères d'analyse mais s'imposent sans délai à notre acuité. C'est sans doute avec le « principe espérance » que l'action socioéducative a besoin de renouer, non pour elle, mais pour autrui.



Locaux de la FLEPES-INITIATIVES dans les Hauts-de-Seine



Soutenance publique de mémoire à la FLEPES-INITIATIVES

« Toute personne a droit à la liberté de pensée, de conscience et de religion ; ce droit implique la liberté de changer de religion ou de conviction ainsi que la liberté de manifester sa religion ou sa conviction seule ou en commun, tant en public qu'en privé, par l'enseignement, les pratiques, le culte et l'accomplissement des rites. »

Article 18 de la Déclaration des Droits de l'homme et du citoyen de 1948

## Département d'études en économie solidaire : nos formations en économie solidaire et gouvernance sociale

# BÉNÉFICIAIRES OU « USAGERS » DE L'ÉCONOMIE SOLIDAIRE ? UN JUSTE CONFLIT DÉMOCRATIQUE

Cette année, au plan pédagogique, quels que soient les niveaux de formation, un véritable petit choc culturel s'est plus nettement dessiné que les autres années. Ce sont les stagiaires qui l'ont montré aux enseignants-formateurs : il est bien difficile de passer d'une culture professionnelle de l'aide sociale, et de ses méthodologies de projet coutumières, à la culture civile de l'économie solidaire proprement dite. D'un côté, tout en plaçant « l'utilisateur au cœur des dispositifs », les services, institutions et tous les acteurs territoriaux de l'économie sociale et solidaire, au sens consacré par la loi sur l'ESS, sont là pour « prendre en charge », littéralement, les publics ciblés par des actions de développement. De l'autre côté, la culture de l'économie solidaire vient de pays non occidentaux (comme l'Inde notamment) où le développement économique émane de la société civile, de collectifs de petites tailles. Cela ne signifie pas le libéralisme, cela signifie au contraire une problématique démocratique : la dynamique profonde d'une société est façonnée par les choix sociaux contradictoires de ses membres, elle n'émane pas des volontés d'État, encore moins de ce qu'un vote

majoritaire permet de décider pour tous. Au plan microsocial de l'économie solidaire, la question du choix social est la grande affaire et toute la « gouvernance » en découle : un projet est porté par ce que visent ses développeurs, mais il est reçu par ce que visent ses bénéficiaires, normalement associés au développement donc à l'évaluation du projet. Accès à l'éducation d'abord ? Droit au bien-être avant tout ? Liberté d'entreprendre localement ? Émancipation des plus démunis ? Mouvements collectifs en priorité (coopératives, quartiers dans une ville, etc.) ?... Cette question aura traversé tous les mémoires-projets des stagiaires venus à soutenance publique à INITIATIVES.



Formation d'Expert en économie solidaire et gouvernance sociale (niveau I RNCP)

## Département d'études politiques : nos formations en médiation socioreligieuse

# QUAND L'AMOUR COURTOIS S'INVITE AU CŒUR DU CONFLIT SOCIORELIGIEUX...



2<sup>ème</sup> promotion de la formation des ambassadeurs de la laïcité préparant le Diplôme d'Université de médiation socioreligieuse

Cette année, après la remise des titres pour la 1<sup>ère</sup> promotion (voir encadré), la 2<sup>ème</sup> promotion aura passé devant l'épreuve de soutenance publique en décembre 2015. Un des mémoires s'intitulait : *Quand Roméo fait le souk chez Juliette*. De fait deux mémoires, étudiant à l'aune de la médiation socioreligieuse des situations vécues en Île-de-France,

ont retraversé concrètement l'éternelle question de l'amour qui fait sauter les clivages, de la mort qui révèle les enjeux du désir et de l'espérance, si essentiels, si oubliés de nos « dispositifs » - et que seul l'amour permet d'éprouver au cœur battant en excès de la socialité.

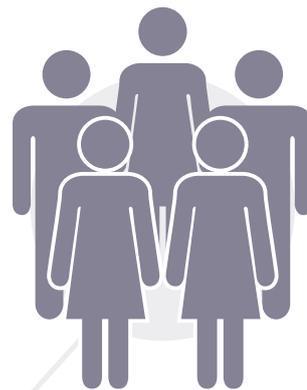
### REMISE DES DIPLÔMES

Le 15 septembre 2015, la remise des diplômes d'université de médiation socioreligieuse à la première promotion des ambassadeurs de la laïcité a solennellement eu lieu au Palais de l'Université de Strasbourg (UDS) en présence des Présidents de Conseil de chacune des deux Facultés partenaires : **Evelyne WILL-MÜLLER** pour la Faculté de théologie protestante (FTP) de l'UDS, **Pascal COLIN** pour la Faculté Libre d'Études Politiques en Économie Solidaire (FLEPES) de l'association INITIATIVES. Répondant à l'invitation de la FTP-UDS, la FLEPES était venue en nombre, avec plusieurs de ses enseignants et étudiants. Les diplômes ont ensuite été remis par le doyen de la FTP, le professeur **Rémi GOUNELLE**, aux étudiants diplômés venus les recevoir, au nom des deux responsables scientifique du DU, **Isabelle ULLERN**, doyenne de la FLEPES, et le professeur **Karsten LEHMKUHLER** (FTP).

**8 500**  
demandes d'information

**1 300**  
personnes accueillies

**285 000**  
visites sur notre site internet



**4 sites**  
Bourg-la-reine,  
Antony, Sceaux  
& Montpellier

**1 600**  
bénéficiaires d'actions  
de prévention  
(Service Civique)



**192**  
salariés et  
formateurs associés



**753/199**  
étudiants formés /  
diplômés



**292/29**  
demandes  
de Service Civique /  
volontaires accueillis



**44/328**  
personnes accompagnées  
en ACT / demandes  
d'hébergement en ACT

[www.initiatives.asso.fr](http://www.initiatives.asso.fr)

43 boulevard du Maréchal Joffre - 92340 BOURG-LA-REINE  
3 rue des Pins - 34000 MONTPELLIER

INITIATIVES ASSOCIATION  
Tél : 01 41 13 48 23  
Fax : 01 41 13 48 29  
initiatives@initiatives.asso.fr

INITIATIVES ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL  
Tél : 01 41 13 48 26  
Fax : 01 41 13 48 29  
act@initiatives.asso.fr

INITIATIVES FORMATION  
Tél : 01 41 13 48 23 / 04 67 66 70 65  
Fax : 01 41 13 42 62 / 04 67 66 70 69  
formation@initiatives.asso.fr