« La vie ce n'est pas d'attendre que l'orage passe,
c'est d'apprendre à danser sous la pluie. »

Sénèque

Initiatives

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018

Illustration couverture : « La ronde de la vie »
Oeuvre réalisée par Carole Le Goff

Sommaire

ASSOCIATION 3
APPARTEMENTS DE COORDINATION THÉRAPEUTIQUE 7
INSTITUT SUPÉRIEUR TECHNIQUE EN TRAVAIL SOCIAL 12
FACULTÉ LIBRE D'ÉTUDES POLITIQUES ET EN ÉCONOMIE SOLIDAIRE 16

Charte des valeurs

LE LOGO D'INITIATIVES présente un personnage en forme de I qui sort d'un cadre noir. En Occident, le noir renvoie fréquemment à des notions de deuil, de tristesse. Symboliquement, un point noir anonyme devient successivement gris puis rouge avant d'engager un mouvement dynamique pour sortir du cadre.
Parce que chaque être humain est unique, la conviction qui anime INITIATIVES est que chacun est appelé librement à devenir acteur et auteur de sa vie. Le point noir anonyme sans valeur reconnue devient progressivement un personnage puis une personne qui se met en marche. Dans le village mondial dans lequel nous sommes appelés à vivre les personnes sont trop souvent de simples numéros, des dossiers à gérer ou des réalités statistiques lointaines.

ESPÉRANCE. BIENVEILLANCE. Passer du noir au gris puis au rouge. Mort. Vie. Passer de l'exclusion à la libre insertion. Quelques mots qui pourraient résumer le fondement du projet d'INITIATIVES.

L'espérance des fondateurs d'INITIATIVES s'appuie sur la conviction que si Un seul a pu passer de la mort à la vie, ce chemin est possible pour tous.
Dans le respect des convictions de chacun, ceux qui croient au Ciel et ceux qui n'y croient pas peuvent constater que la nuit les étoiles sont toujours plus visibles que le jour. Ainsi, lorsque le soleil se lève et que le jour succède à la nuit, il est toujours temps pour prendre ensemble des initiatives pour une société plus juste et plus fraternelle...

Partenaires et réseaux

www.initiatives.asso.fr

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2018 DE L'ASSOCIATION INITIATIVES

© Mars 2019 / Tous droits réservés

INITIATIVES PARIS SUD : 43 bd du Maréchal Joffre, 92340 BOURG-LA-REINE
INITIATIVES MONTPELLIER : 3 rue des Pins, 34000 MONTPELLIER

Directeur de la publication : Pascal COLIN
Rédaction : David PASSERON / Isabelle ULLERN
Graphisme et mise en page : David PASSERON / Ghani BAZZAOU
Crédits photos : INITIATIVES sauf lorsque mentionné

NB : le terme « étudiant » désignant les bénéficiaires de toutes nos formations est employé à INITIATIVES pour désigner les stagiaires de la formation professionnelle.

Dansons sous la pluie

2018, une année marquée par d'importants changements dans l'organisation et le financement de la formation professionnelle. Plus que jamais, il nous faut innover et trouver des solutions aux problèmes rencontrés. Une nouvelle occasion pour nos équipes d'apprendre à danser sous la pluie afin de mener à bien les actions engagées au service de l'intérêt général et auxquelles nous croyons.

Renouvellement et extension de nos ACT. En 2018, l'Agence Régionale de Santé Ile-de-France nous a accordés 4 places supplémentaires et a renouvelé pour 15 ans l'autorisation de fonctionnement de nos Appartements de Coordination Thérapeutique. Ces bonnes nouvelles confirment la qualité du travail de nos équipes qui ne manquent pas de projets tels que les ACT « hors les murs ».

Passage de flambeau. L'arrivée de Margot TANDT-NOWAK à la direction d'INITIATIVES FORMATION permet d'écrire une nouvelle page en matière d'innovation et de formation sociale grâce à son dynamisme et sa créativité.

Ensemble, continuons d'être des acteurs d'une France que nous aimons et où le mot Fraternité doit se conjuguer au quotidien...

Développement en Occitanie. INITIATIVES a poursuivi son développement en Occitanie avec une coopération renforcée avec la Région, Pôle emploi, de nouveaux partenaires et l'ouverture des formations de dirigeants et managers en économie sociale et solidaire.

Labels qualité renouvelés. Que ce soit en Ile-de-France ou en Occitanie, nos sites de Montpellier et Bourg-la-Reine ont obtenu leur renouvellement du label qualité régional témoignant du travail exigeant nécessaire à la préparation des futurs professionnels. Il a fallu beaucoup de temps et d'énergie pour réussir ce nouveau challenge. Félicitations aux équipes !

Laïcité et prévention des radicalisations. INITIATIVES continue d'innover. En 2018, notre Faculté Libre d'Etudes Politiques et en Economie Solidaire a assuré une formation expérimentale et hybride de cadres religieux musulmans à Strasbourg en partenariat avec le CIPDR. Cet événement a donné lieu à une remise de diplôme le 17 janvier 2019 au Palais Universitaire de Strasbourg en présence de nombreuses personnalités. La fin de l'année fut aussi consacrée à préparer un colloque au Sénat en mars 2019 sur le même thème. Des projets au service de la devise républicaine et dont nous aurons l'occasion de vous parler davantage l'année prochaine.

Oui ! Apprenons ensemble à danser sous la pluie et continuons d'être des acteurs d'une France que nous aimons où le mot Fraternité doit se conjuguer au quotidien...

Pascal COLIN
Directeur général

CIPDR : Comité interministériel de prévention de la délinquance et de la radicalisation

Janvier : Portes ouvertes Centre de formation (Paris sud)

Avril : après le Sénégal, la FLEPES-INITIATIVES intervient au Togo à l'invitation de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) afin de former 30 jeunes à l'ESS

Juin : nouveau Job & Stage Dating pour développer l'insertion socio-professionnelle des étudiants (Paris sud)

Septembre : remise de diplômes à Montpellier en présence du Préfet Jean-Christophe PARISOT et de représentants de la Région Occitanie

Février : pari réussi pour l'ouverture des formations de dirigeants et managers en économie sociale et solidaire en Occitanie (Montpellier)

Juin : Journée professionnelle de l'IS2TS sur le thème « la participation des personnes accueillies : en parler ne suffit pas, passons aux actes ! »

Juillet : signature partenariat avec la Fédération des entreprises d'insertion Occitanie

Décembre : participation à la 2ème journée UNAFORIS de Valorisation de la recherche dans les établissements de formation à l'intervention sociale

Mai : la FLEPES participe à la Journée Internationale du « Vivre Ensemble en Paix » à l'UNESCO

Avril : la FLEPES participe au salon Coventis à Montpellier (centre : Marie Meunier-Polge, Conseillère régionale à l'ESS)

ars Agence Régionale de Santé Île-de-France

Monsieur le Directeur Général,

La loi du 2 janvier 2002 pose le principe de l'évaluation continue des activités et de la qualité des prestations délivrées par les établissements et services médico-sociaux, au regard notamment des procédures et des recommandations de bonnes pratiques professionnelles de la Haute Autorité de Santé (HAS). Ce dispositif, prévu par les dispositions des articles L.312-1, L.312-8 et L.313-5 du code de l'action sociale et des familles (CASF), s'inscrit dans une démarche continue d'amélioration de la qualité et de recherche d'efficience des organisations.

A ce titre, vous avez transmis le 17 février 2015 le rapport d'évaluation externe des ACT « Initiatives » aux services de l'Agence Régionale de Santé (ARS) – Délégation Départementale des Hauts-de-Seine.

Au vu des résultats exposés, et du compte rendu de la visite de fonctionnement réalisée le 15 mai 2018, je donne une suite favorable au renouvellement par tacite reconduction de votre autorisation, prévu à l'article L.313-5 du code de l'action sociale et des familles.

Ce renouvellement interviendra à la date d'échéance de la précédente autorisation pour une durée de 15 ans (Art 313-1 CASF), soit à compter du 10 juillet 2018.

Juillet : l'ARS Ile-de-France renouvelle pour 15 ans l'autorisation de fonctionnement des Appartements de Coordination Thérapeutique de notre établissement médico-social

mon CompteFormation gouv.fr

Mars : formations de dirigeants et managers en ESS éligibles au Compte Personnel de Formation (CPF) dans toute la France

Mai : INITIATIVES partenaire de la Journée Vie Citoyenne pour la 9ème fois

Août : mise en ligne nouveau site internet INITIATIVES

Octobre : participation salon Emploi & formation organisé par les ASH à Paris

Décembre : extension 4 places pour nos Appartements de Coordination Thérapeutique

Occitanie : ouverture formations dirigeants en ESS

Vendredi 2 février 2018, en partenariat avec le Réseau national de l'économie sociale et solidaire, RENESS, la Faculté Libre d'études Politiques et en Economie Solidaire FLEPES-INITIATIVES présente à Montpellier a inauguré en Occitanie ses formations niveaux I et II RNCP* de Dirigeants et Managers en Economie Sociale et Solidaire. Une centaine de personnalités a participé à l'événement dont **Marie MEUNIER-POLGE**, conseillère régionale déléguée à l'ESS, représentant **Carole DELGA**, présidente de la Région, **Olivier HAMMEL**, président de la CRESS Occitanie, **Jean GATEL**, ancien Secrétaire d'Etat à l'économie sociale, **Jean-Christophe PARISOT DE BAYARD**, préfet, **Claudine VASSAS-MEJRI**, vice-présidente département de l'Hérault déléguée aux politiques d'insertion et à l'économie solidaire, **Jean-Luc BERGEON,** conseiller régional Occitanie, maire de Saint-Christol, **Bérengère NOGUIER**, conseillère départementale du Gard déléguée à l'ESS,

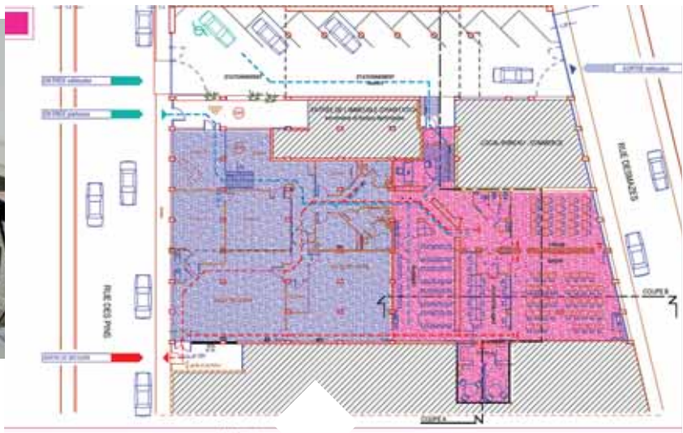
*Répertoire national des certifications professionnelles

Ile-de-France : agréments renouvelés formations diplômantes

Bonne nouvelle : en 2018 la Région Ile-de-France a renouvelé ses agréments pour les formations préparant au DEME et DEAES à INITIATIVES Paris sud. De plus, une **augmentation de places financées a été accordée pour le DEME et le nombre d'étudiants autorisés en formation est passé à 70 pour le DEAES**. Dans le contexte de réforme de la formation professionnelle et de restrictions budgétaires, nous recevons ces nouvelles comme un signe de confiance renouvelée en cohérence avec les résultats 2018 (voir page 14).

ACT : agrément renouvelé pour 15 ans + extension 4 places

Deux bonnes nouvelles en 2018. Suite à notre évaluation externe effectuée en février 2015 et d'une visite de l'Agence Régionale de Santé Ile-de-France en mai 2018, nous avons obtenu un accord de **renouvellement de notre autorisation de fonctionnement pour une durée de 15 ans** à compter de juillet 2018. En décembre 2018, l'ARS Ile-de-France nous a accordés une **extension de 4 places portant notre capacité d'accueil à 34 places.** Ces bonnes nouvelles sont avant tout le résultat du travail de qualité réalisé par l'équipe pluridisciplinaire de notre établissement médico-social qui se mobilise au quotidien pour accompagner plus de 40 personnes touchées par une pathologie chronique invalidante (sida, hépatite, cancer, sclérose en plaque…). Ce renouvellement d'agrément consolide notre action et permet d'envisager l'avenir sereinement avec de nouveaux projets.

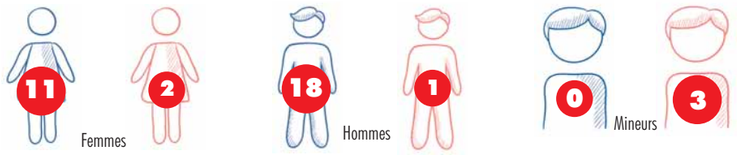


Montpellier : démarrage des travaux d'extension

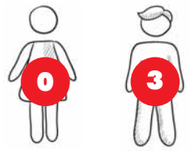
INITIATIVES se développe en Occitanie non seulement avec l'ouverture de ses formations RNCP de Dirigeants et Managers en Economie Sociale et Solidaire mais aussi en **doublant sa superficie passant de 360 à près de 700m².** Situés au même endroit, les nouveaux locaux permettront de créer de nouvelles salles de cours équipées en multimédia, un centre de ressources multipostes, un espace de restauration et un accès WIFI haut débit. Les travaux d'extension ont commencé à l'automne 2018 et seront terminés en juin 2019 pour l'inauguration officielle lors de laquelle de nombreuses personnalités sont attendues. Un grand bravo à Jean QUINQUIS, Délégué général, et son équipe !

35 personnes hébergées

File active — Accompagnants



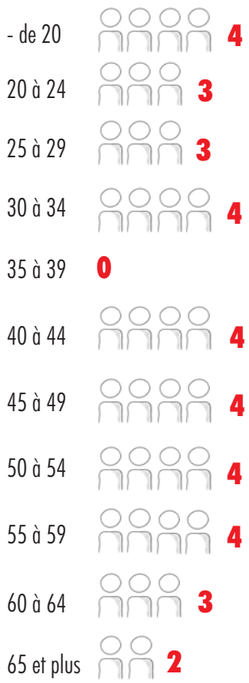
Personnes admises



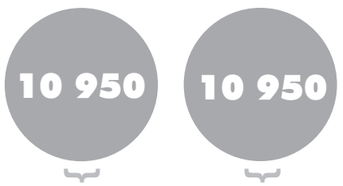
Nationalité

Française — Etrangère (Hors UE) — Etrangère (UE)

Pyramide des âges



Nombre de journées



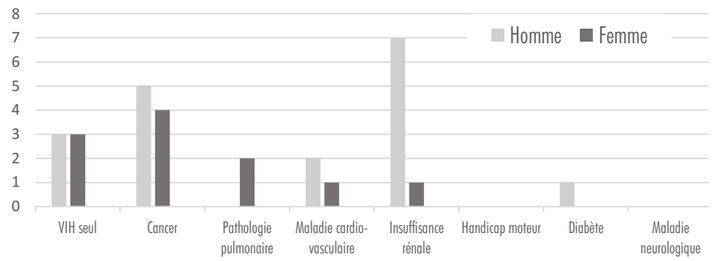
29 personnes malades

35 personnes dont accompagnants

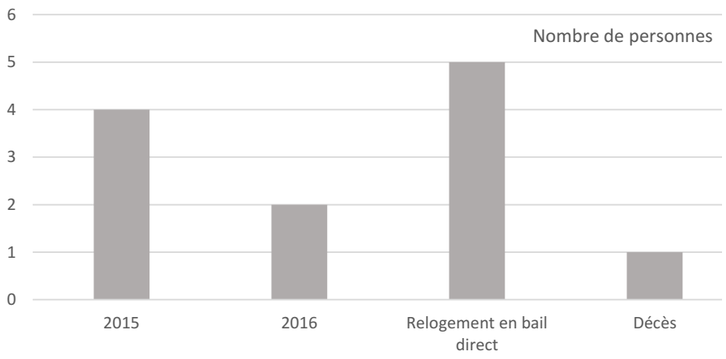
Ressources des 29 résidents à l'admission

- 7 Revenu de Solidarité Active
- 6 Sans revenu
- 6 Revenu de remplacement
- 7 Allocation Adulte Handicapé
- 3 Revenus d'activité (salaire et prime)

Pathologies principales



Années d'admission des 6 personnes sorties en 2018



Accompagner la vie, **y compris jusqu'au bout**

Patrick BACHELIER
Chef de service

L'incertitude concernant le déroulement de la maladie chronique oscille avec des périodes de rémissions et des périodes d'exacerbations rendant pour certains impossible la projection dans la construction d'un avenir. A quoi bon prendre un traitement à vie qui rend visible une maladie invisible ?! Psychologue, travailleurs sociaux, chef de service... nous sommes tous confrontés à l'émergence d'une problématique que l'on tend à oublier : comment accompagner jusqu'au « bout de la vie » des personnes qui n'ont plus aucun espoir de vaincre leur maladie ? Cette réflexion est très présente dans nos réunions, loin de toute réponse standardisée.

Le projet de soins capte toute l'attention de l'équipe pluridisciplinaire qui doit s'y adapter pour maintenir son accompagnement. Suivant la gravité du pronostic vital, la mise en place d'un accompagnement en binôme est nécessaire. Il instaure une dynamique permettant une prise de distance par rapport au quotidien et favorisant la cohésion d'une équipe vis-à-vis des résidents. Cela sert aussi à ce que l'accompagnement de la personne ne s'interrompe pas durant son hospitalisation. Ce travail de coordination assuré par l'équipe des ACT permet de rendre possible ou d'améliorer la prise en charge et les soins, notamment lors du retour à domicile.

Quant à l'hospitalisation elle-même, elle induit un lien particulier avec le résident qui la subit. Les entretiens ne se font plus aux bureaux du service ACT, ni au domicile du résident, mais dans la chambre d'hôpital. Dans ce lieu hors de la vie ordinaire, le temps n'est pas le même, le malade attend ou demande une disponibilité et une écoute spécifiques. Ce lien peut générer, pour le professionnel, des émotions inattendues, nécessitant une gestion particulière, surtout lorsque l'état de santé de la personne décline de jour en jour jusqu'à la mort annoncée par les médecins.

La tâche en ACT requiert ainsi, chacun selon sa place et ses fonctions, de mettre collectivement au travail les moyens d'engager la professionnalité individuelle et en commun en considérant fondamentalement que c'est encore de la vie qu'il s'agit.

Hommage

« Nous voudrions rendre hommage à Charan S. qui fut admis en ACT à INITIATIVES en novembre 2016.
Monsieur, tout au long de votre séjour vous nous avez honorés de votre confiance.
Nous gardons de vous cette image d'un homme toujours souriant, accueillant, recherchant le bien être de l'autre...
Malgré votre détermination, cette maladie vous a emporté en novembre 2018.
Merci pour la joie de vivre que vous avez su partager à chacune de nos rencontres.
Votre souvenir restera toujours dans notre mémoire. »

Accompagner la vie, **par le partage collectif**

Certains résidents que nous accueillons sortent d'une période d'errance et peuvent être très isolés socialement. Notre travail, dans ce cas comme pour tout autre résident, est de favoriser des activités et loisirs extérieurs aux ACT.

Dans un premier temps, nous accompagnons la personne dans ce type d'activité. Ainsi, manger au restaurant, aller au cinéma, faire du shopping, se faire plaisir, sortir de l'appartement, peuvent constituer des moments privilégiés pour les résidents, ainsi que des espaces libérateurs de paroles.

Dans un deuxième temps, nous encourageons les personnes à organiser une sortie, entre autres recours pour cela en allant sur le site « Culture du cœur ». Il s'agit d'un partenaire de qualité qui participe à l'insertion des personnes les plus démunies en facilitant l'accès à la culture, aux sports et aux loisirs.

Enfin, nous organisons aussi dans le service lui-même des ateliers collectifs de cuisine, toujours appréciés en ce qu'ils induisent la convivialité. Nous réalisons également des ateliers réguliers de jardinage à Sceaux et Antony.

Sujets abordés lors des différents bureaux du Conseil de la Vie Sociale (CVS)

- Présentation de l'enquête de satisfaction, modifications de certaines questions
- Dépouillement de l'enquête de satisfaction
- Réflexion sur la gestion des parties communes, lingerie, sortie des poubelles, jardin
- Mise en place des plannings, rappel des articles du règlement de fonctionnement
- Information du projet de location de 15 logements à Sceaux
- Organisation des projets de loisirs, sorties culturelles et différents ateliers - Présentation du site du partenaire « culture du cœur »
- Information régulière des admissions au sein des ACT
- Réflexion sur la fin d'hébergement, comment diminuer l'angoisse de la sortie ?
- Réflexion sur le dispositif DALO et de l'offre des logements ainsi que sur les conséquences du refus d'une proposition d'un logement
- Information des mouvements des salariés (démission et embauche d'un travailleur social)

Accompagner la vie, **dans le confort et la sécurité**

En 2018, les agents techniques ont rénové **trois appartements** : enduits, peinture, aménagement, etc. La majorité des demandes porte sur des réparations et des achats améliorant la vie quotidienne des résidents, en réponse à des besoins de confort liés aux problèmes de santé du résident.

La sécurité dans les appartements reste simultanément une priorité. Lors des deux visites techniques annuelles, équipements, points d'eau, électricité et détecteurs de fumés sont tous testés. Un bilan écrit est transmis au chef de service.

L'équipe technique fait appel à des sociétés extérieures pour certains travaux spécialisés : électricité, plomberie, changement de fenêtres améliorant l'isolation thermique et phonique. L'APAVE (organisme de contrôle indépendant) est également sollicité pour faire des préconisations. De la sorte, nous optimisons constamment la **mise aux normes** de nos locaux.

Fête du Nouvel An

Atelier jardinage

Conseil de la Vie Sociale

Atelier socio esthétique

Appartement rénové

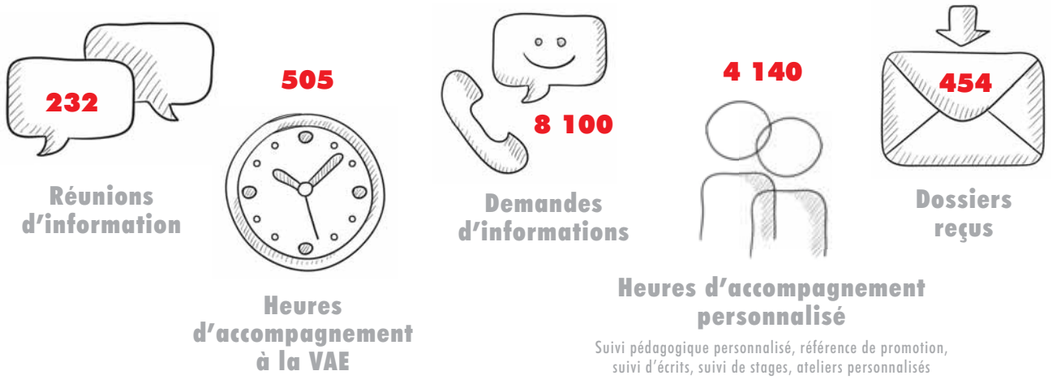
Rénovation d'un appartement

Repas entre voisins pour Noël

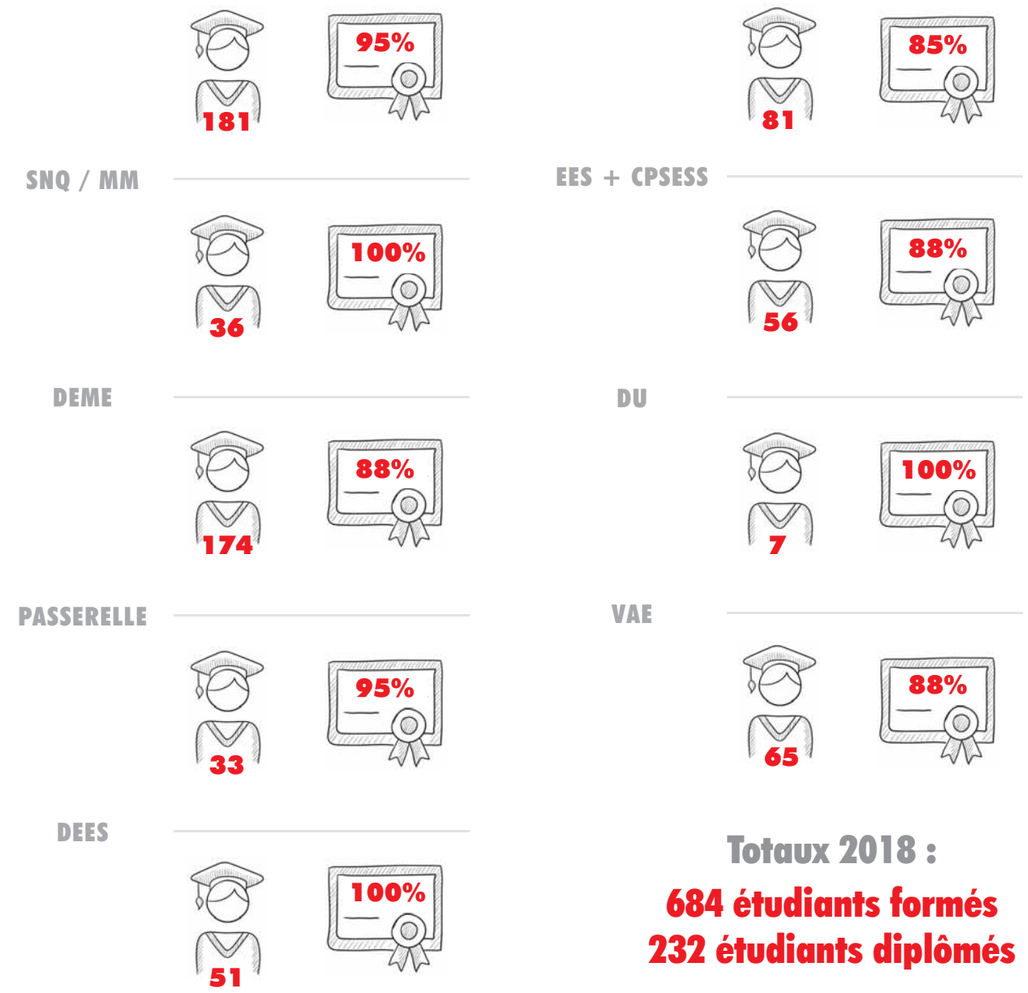
Sortie culturelle

Atelier cuisine

Volume de l'activité 2018



Profil des étudiants par filière 2018



SNQ : Surveillant/e de Nuit Qualifié/e - MM : Maître/sse de Maison
DEAES : Diplôme d'État d'Accompagnant Educatif et Social
DEME : Diplôme d'État de Moniteur-Éducateur / DEES : Diplôme d'État d'Éducateur Spécialisé
CAFERUIS : Certificat d'Aptitude aux Fonctions d'Encadrement et de Responsable d'Unité d'Intervention Sociale
EES : Expert/e en Économie Solidaire / CPSESS : Chef/fe de Projet Spécialisé/e en Économie Sociale et Solidaire
DU : Diplôme d'Université de Médiation socioreligieuse / VAE : Validation des Acquis de l'Expérience

Totaux 2018 :

684 étudiants formés
232 étudiants diplômés

Nombre d'étudiants — Taux de réussite

Ces DATA concernent les sites de Paris sud + Montpellier

La dynamique du partenariat nous rend plus fort

DRJSCS : Direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale

Ensemble on va plus loin

La mise en œuvre de la réforme des formations sociales a rythmé l'année 2018 : la Région Ile-de-France et la DRJSCS ont renouvelé à INITIATIVES les agréments pour les filières CAFERUIS, Moniteur-Educateur et Accompagnant Educatif et Social. La coopération de l'Institut Supérieur et de la Faculté Libre INITIATIVES avec 2 universités et 3 centres de formation du GR1 a abouti au conventionnement d'accréditation universitaire permettant le développement des formations de niveau II à venir (dont le DEES).
Cette année également, la loi Avenir professionnel modifiait l'organisation des financements de formations professionnelles en réaffirmant la place de l'alternance comme levier de professionnalisation. L'engagement renouvelé des établissements médico-sociaux dans la collaboration avec INITIATIVES a permis à de nouveaux stagiaires d'accéder à la formation.
Ce travail de réseau, l'information ajustée aux candidats et aux employeurs ainsi que la relation de proximité des équipes pour transmettre leur engagement et savoirs, rendent l'accès à la formation et à l'emploi possible.

Margot TANDT-NOWAK
Directrice
INITIATIVES FORMATION

Isabelle ULLERN
Doyenne
FLEPES-INITIATIVES

Au-devant de l'universitarisation

2018 est une année pivot pour le rôle de la FLEPES au sein des activités de formation d'INITIATIVES, sur le fond politique et financier des transformations âpres de la formation professionnelle.
1/ Au plan institutionnel : tout ce qui a été appris à travers le riche et durable partenariat avec l'Université de Strasbourg doit servir à une compréhension proactive de l'universitarisation des formations : en interne dans l'articulation entre IS2TS et FLEPES, et en externe avec notamment le GR1 et la Faculté de sciences de l'éducation du département SHS de Paris V. L'enjeu majeur et d'intérêt général est d'augmenter la qualité d'insertion et de réorientation des parcours étudiants. **2/ Au plan de l'ingénierie pédagogique :** l'enjeu est d'un développement utile, fécond et vital pour l'Association, ses publics et ses partenaires. **3/ Au plan de l'expertise :** les années d'engagement partenarial dans la formation à visée de prévention de la radicalisation nous ont permis de qualifier notre expertise dans la formation-recherche innovante des acteurs religieux à l'ingénierie en ESS.

ESS : Économie Sociale et Solidaire

Développer les territoires grâce à l'ESS

La FLEPES poursuit et développe les objectifs qu'elle s'est fixée depuis 2011 dans le domaine de l'Economie Sociale et Solidaire : s'inscrire dans le nouveau souffle politique de «l'Economie autrement». Former des responsables de projet capables de mettre en œuvre des actions concrètes, innovantes, créatrices de renouvellement social et économiquement pérennes.
Des nouveaux défis ont été ajoutés à tout ce qui touche à la vie sociétale : les objectifs de développement durable, les lois de la transition énergétique, le développement du concept de la Responsabilité sociétale des Entreprises (RSE). Au travers de l'élaboration d'une feuille de route, la France a réaffirmé son engagement à mettre en œuvre les objectifs de développement durable tant sur le plan national qu'international.

Philippe GIRARDET
Directeur du développement en Occitanie, France et international

GR1 : la stratégie de partenariat se consolide et s'intensifie

En 2018, INITIATIVES a intensifié sa coopération de co-développement et d'innovation initiée avec trois autres centres de formation franciliens (IRIS, ENS, IRTS Parmentier) associés dans le groupement GR1 depuis 2016. La contribution d'ingénierie et le choix d'une **accréditation universitaire commune** sont des avancées de collaboration solides, notamment dans la préparation des demandes d'agréments régionaux pour nos formations respectives. **Des innovations en formation à distance, contenus pédagogiques co-construits et des espaces de recherche-action partagés** (GIS Métis et le Préface GRIF) sont autant d'actions concrètes menées en 2018.

GR1 FORMATION RECHERCHE
L'INTERVENTION SOCIALE EN MOUVEMENT

IRIS Institut de Ressources en Intervention Sociale
IRTS Paris Île-de-France PARMENTIER
ens école normale sociale
Initiatives

Résultats : la pédagogie de la réussite et de l'insertion se confirme à nouveau

Site Montpellier :
DEAES : 97%
DEME : 83%

Site Paris sud :
SNQ/MM : 100%
DEAES : 92%
DEME : 92%
DEES : 97%

Site Paris sud :
CAFERUIS : 85%
CPSESS : 100%
EES : 75%
DU : 100%

SNQ/MM : Surveillant(e) de Nuit Qualifié(e) / Maître(sse) de Maison
DEAMP : Diplôme d'État d'Aide Médico-Psychologique
DEAES : Diplôme d'État d'Accompagnant Éducatif et Social
DEME : Diplôme d'État de Moniteur-Éducateur / DEES : Diplôme d'État d'Éducateur Spécialisé
CAFERUIS : Certificat d'Aptitude aux Fonctions d'Encadrement et de Responsable d'Unité d'Intervention Sociale
EES : Expert en Économie Solidaire / CPSESS : Chef de Projet Spécialisé en Économie Sociale et Solidaire
DU : Diplôme d'Université de Médiation socioreligieuse

DEAES : excellents résultats et reconnaissances régionales

Outre l'augmentation du nombre de places agréées en Ile-de-France et un financement supplémentaire de 10 places en Occitanie fin 2018, la formation préparant au Diplôme d'Etat d'Accompagnant Educatif et social (DEAES) a poursuivi sa progression par rapport à 2017. Les équipes sont restées motivées et mobilisées, en témoignent les excellents résultats 2018. Parmi les points forts de l'année, il faut noter la participation des résidents d'un établissement médico-social dans la **construction d'un module de formation** sur le site Paris sud (expérience qui a fait l'objet d'une action-recherche dans le cadre du GIS Métis), l'ouverture de **4 promotions sur nos 2 sites**, et le lancement de la **première étude comparative DEAMP/ DEAES** menée par un chercheur en sciences de l'éducation en stage à INITIATIVES.

VAE : augmentation des accompagnements

Forte de son expertise, l'équipe d'INITIATIVES accompagne les salariés (avec financement OPCA, CPF ou autre) tout au long de la démarche de Validation des Acquis de l'Expérience et jusqu'au passage devant le jury. Conséquence ou pas de la loi du 8 août 2016 réduisant à 1 an l'expérience exigée pour entamer une démarche, 2018 a connu une **augmentation de plus de 40% des accompagnements, en particulier pour le DEES et le DEME. Un parcours de formation théorique complémentaire a par ailleurs été élaboré** pour permettre aux candidats qui ont une expérience minimale requise d'augmenter leurs chances d'obtenir leur VAE. Actuellement, 10 diplômes sont accessibles par la VAE à INITIATIVES

Formations hybrides* de médiation professionnelle

En 2018, la FLEPES-INITIATIVES a développé 2 nouveaux modules de formation continue visant à développer les compétences pour agir sur des situations de conflictualités par la médiation professionnelle : **Laïcité, religions et médiations** et **Techniques de médiation dans l'accompagnement social.** Expérimentées en partenariat avec la Faculté de Théologie Protestante de l'Université de Strasbourg et l'association SOS Aide aux habitants (agréée Ministère de la Justice), ces formations s'adressent aux associations, services et structures d'accompagnement confrontés à diverses formes de conflictualités face auxquelles ils doivent agir.

* Hybride : réunissant acteurs religieux et professionnels sur des projets en commun

Stratégie : la réforme du DEES permet un travail de fond avec l'Université de Strasbourg

Un des enjeux majeurs de la réforme de la formation professionnelle et du Diplôme d'Etat d'Educateur Spécialisé (DEES) est que l'accolement au grade licence de ce diplôme, qui monte à un niveau II RNCP, n'entraîne pas de confusion dans les objectifs et les modalités de la professionnalisation. Cet objectif opérationnel et d'employabilité reste prioritaire pour les employeurs comme pour les tutelles et pour les stagiaires quel que soit leur statut. **Grâce à la FLEPES, la composante facultaire d'INITIATIVES, nous disposons d'un partenariat solide avec l'Université de Strasbourg** qui permet aujourd'hui de favoriser une reconnaissance de grade solide.

ESS : objectif 4 promotions de dirigeants et managers par an

Avec l'ouverture des formations niveaux I et II RNCP en Economie Sociale et Solidaire sur notre site de Montpellier le 2 février 2018 (voir page 6) **la FLEPES-INITIATIVES a travaillé activement à préparer l'ouverture de 4 promotions annuelles** afin de former une centaine de futurs Dirigeants et Managers de l'ESS en Occitanie et en Ile-de-France.
L'environnement économique et social est en pleine mutation. L'ESS est l'une des réponses à ces changements. Plus que jamais, sortons des sentiers battus et innovons ensemble.

Nouvelle formation en préparation pour 2019 : "Coordinateur d'équipes, réseaux et projets"

Ingénierie : articulation approfondie FLEPES / IS2TS

En 2018, une meilleure articulation des deux composantes d'INITIATIVES FORMATION, la FLEPES et l'IS2TS, a été enclenchée en même temps que le travail de réorganisation scientifique et pédagogique de la FLEPES et de la formation préparant au DEES niveau II grade licence (ci-contre). Cette articulation stratégique et opérationnelle renforcée se fait simultanément **au niveau de la gouvernance des formations, par l'action concertée de la direction et du décanat en lien avec les tutelles**, **et au niveau de certains dispositifs clés du développement :** la formation à l'économie solidaire, la médiation socioreligieuse et la formation à l'ingénierie sociale hybride*.

Colloque au Sénat

« Laïcité et prévention des radicalisations »

En 2018, la Faculté Libre d'Etudes Politiques FLEPES-INITIATIVES a co-organisé avec la FTP et le CDESP, le Colloque au Sénat du 22 mars 2019 sur le thème **« Laïcité et prévention des radicalisations : présentation d'actions territoriales duplicables de prévention des radicalisations et de formations hybrides de cadres religieux avec des acteurs professionnels ».**
Cet événement parrainé par le sénateur **Hervé MARSEILLE**, ancien Vice-Président du Sénat et Président de l'Union Centriste au Sénat, a fait suite à la remise de diplômes de cadres religieux musulmans le 17 janvier 2019 au Palais Universitaire de Strasbourg dans le cadre de la formation hybride d'ingénierie sociale et de prévention de la radicalisation, réalisée avec le soutien du Comité Interministériel de Prévention de la Délinquance et de la Radicalisation, CIPDR.

Pascal COLIN, Président du Conseil de l'enseignement supérieur protestant, CDESP, a animé l'événement auquel de nombreuses personnalités ont participé :

Muriel DOMENACH, Secrétaire générale du CIPDR
Chantal CUTAJAR, Maire adjointe de Strasbourg
Jean-Claude HERRGOTT, Cabinet du Préfet du Bas-Rhin, Strasbourg
Rémi GOUNELLE, Doyen de la FTP Université de Strasbourg
Isabelle ULLERN, Doyenne de la FLEPES-INITIATIVES
Faouzia SAHRAOUI Directrice générale, Association SOS Aide aux Habitants, Strasbourg
Khadija ZITOUNI, Cheffe de service, Association SOS Aide aux Habitants, Strasbourg
Saliou FAYE, Imam de la Meinau, Strasbourg
Didier LESUEUR, Directeur général, Observatoire national de l'action sociale, ODAS
François CLAVAIROLY, Président de la Fédération Protestante de France, FPF

Nouveau site internet

Avec plus de **2 200 000 de visiteurs** depuis sa création dont **670 000 uniques**, le site www.initiatives.asso.fr a fait peau neuve en 2018. Pour nous conseiller, l'Association a fait appel à une jeune agence de l'économie sociale et solidaire spécialisée dans le digital. Chaque jour, plus de 500 personnes sont en contact avec INITIATIVES via la communication digitale.

100% adaptable aux formats mobiles (« responsive »), le nouveau site est nettement plus ergonomique et évolutif.

SITE PARIS SUD

Salles de formation nommées

En 2018, INITIATIVES a fait le choix de nommer ses salles de formation afin de renforcer ses valeurs associatives et pédagogiques : militantisme pour les droits de l'Homme et la paix, pédagogie contemporaine et novatrice, esprit de résistance, spiritualités éclairées, résistance au totalitarisme, démocratie contemporaine, économie solidaire et développement, pédagogie active, éthique politique, christianisme social, personnalisme, liberté d'innovation...

Emmanuel MOUNIER
(1905-1950) Essayiste catholique, philosophe, fondateur du personnalisme

Amartya Kumar SEN
(1933-) Philosophe, Prix Nobel d'économie

Dietrich BONHOEFFER
(1906-1945) Théologien protestant, pasteur, essayiste, résistant

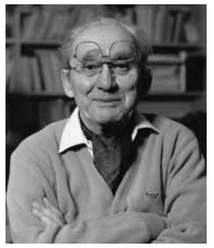
Hannah ARENDT
(1906-1975) Philosophe, écrivain

Janusz KORCZAK
(1878-1942) Médecin, écrivain, éducateur juif novateur

AVERROES (Ibn Rochd de Cordoue)
(1126-1198) Médecin, juriste, philosophe, théologien musulman

Martin LUTHER KING
(1929-1968) Pasteur, militant non violent

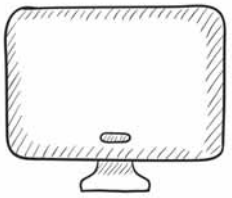
Jean HASSENFORDER
(1931-) Pédagogue-chercheur novateur



Paul RICOEUR
(1913-2005) Philosophe

Camille CLAUDEL
(1864-1943) Artiste-sculpteur

DATA 2018

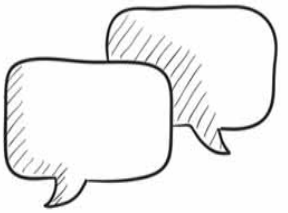


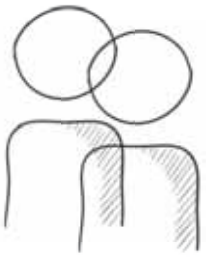
670 000
visiteurs uniques sur notre site internet à ce jour

2 200 000
visites du site internet depuis sa création

7 SITES
Bourg-la-Reine, Antony, Sceaux, Montpellier, Lunel, Strasbourg, Dakar

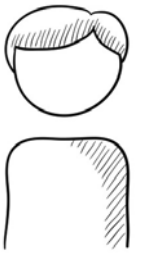
2 000
personnes accueillies sur nos sites





192
salariés et formateurs associés

44 / 6
Service Civique : demandes / volontaires accueillis

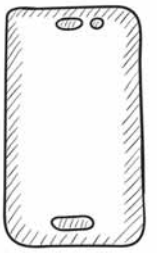


684 / 232
étudiants formés / diplômés

300
bénéficiaires d'actions de prévention par les volontaires en Service Civique

35 / 346
personnes accompagnées en ACT / demandes d'hébergement en ACT

20 000
total des followers sur nos réseaux sociaux



initiatives formation

jinitiatives

solidaires ensemble

initiatives

initiatives

Initiatives

www.initiatives.asso.fr

43 bd du Maréchal Joffre - 92340 BOURG-LA-REINE
T : 01 41 13 48 23 • F : 01 41 13 48 29
3 rue des Pins - 34000 MONTPELLIER
T : 04 67 66 70 65

DIRECTION GÉNÉRALE
initiatives@initiatives.asso.fr

ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL
act@initiatives.asso.fr

FACULTÉ LIBRE D'ÉTUDES POLITIQUES ET EN ÉCONOMIE SOLIDAIRE - FLEPES
formation.paris@initiatives.asso.fr
formation.montpellier@initiatives.asso.fr

INSTITUT SUPÉRIEUR TECHNIQUE EN TRAVAIL SOCIAL - IS2TS
formation.paris@initiatives.asso.fr
formation.montpellier@initiatives.asso.fr