



rapport d'activité

Initiatives en 2023



214

Salariés et formateurs associés



47

Personnes hébergées en Appartement de Coordination Thérapeutique



4 SITES

Bourg-la-Reine, Antony, Sceaux, Montpellier



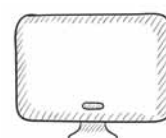
2 000

Personnes accueillies sur nos sites



622 / 210

Etudiants formés / diplômés



50 000

Visiteurs sur notre site internet
800 000 depuis sa mise en ligne

Fondement de l'action associative

LE LOGO D'INITIATIVES présente un personnage en forme de I qui sort d'un cadre noir. En Occident, le noir renvoie fréquemment à des notions de deuil, de tristesse. Symboliquement, un point noir anonyme devient successivement gris puis rouge avant d'engager un mouvement dynamique pour sortir du cadre.

Parce que chaque être humain est unique, la conviction qui anime INITIATIVES est que chacun est appelé librement à devenir acteur

et auteur de sa vie. Le point noir anonyme sans valeur reconnue devient progressivement un personnage puis une personne qui se met en marche. Dans le village mondial dans lequel nous sommes appelés à vivre les personnes sont trop souvent de simples numéros, des dossiers à gérer ou des réalités statistiques lointaines.



ESPÉRANCE. BIENVEILLANCE. Passer du noir au gris puis au rouge. Mort. Vie. Passer de l'exclusion à la libre insertion. Quelques mots qui pourraient résumer le fondement du projet d'INITIATIVES.

L'espérance des fondateurs d'INITIATIVES s'appuie sur la conviction que si Un seul a pu passer de la mort à la vie, ce chemin est possible pour tous.

Dans le respect des convictions de chacun, ceux qui croient au Ciel et ceux qui n'y croient pas peuvent

constater que la nuit les étoiles sont toujours plus visibles que le jour. Ainsi, lorsque le soleil se lève et que le jour succède à la nuit, il est toujours temps pour prendre ensemble des initiatives pour une société plus juste et plus fraternelle...

Partenaires et réseaux



www.initiatives.asso.fr



43 Bd du Maréchal Joffre - 92340 BOURG-LA-REINE
01 41 13 48 23
3 Rue des Pins - 34000 MONTPELLIER
04 67 66 70 65

DIRECTION ASSOCIATION : initiatives@initiatives.asso.fr

ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL : act@initiatives.asso.fr

FORMATION (FACULTÉ / INSTITUT / CFA) : formation.paris@initiatives.asso.fr - formation.montpellier@initiatives.asso.fr

Merci

Dans un contexte de profonde mutation sociale, économique et politique, l'équipe d'Initiatives poursuit avec conviction et détermination sa mission initiée il y a près de 50 ans. Dans ce rapport d'activité, une frise chronologique retrace quelques grandes étapes marquantes de notre histoire associative.

Sans l'engagement d'intelligence et de cœur de toute une équipe rien n'aurait été possible et aucun avenir ne serait envisageable.



Merci à nos partenaires qui nous ont renouvelé leur confiance en 2022 : nouvelle extension de 2 places d'Appartement de Coordination Thérapeutique accordée par l'ARS Ile-de-France, soutien renouvelé des régions Occitanie et Ile-de-France, partenariat renforcé avec le CFA Sanitaire et Social de Montpellier.

Merci aux membres de l'association Initiatives qui s'engagent de plus en plus nombreux à faire vivre le projet associatif.

Merci à nos collaborateurs qui continuent de croire au projet malgré les nombreux défis rencontrés au quotidien. Je profite ici pour remercier particulièrement Margot TANDT-NOWAK, Directrice de la formation jusqu'en septembre 2022, qui aura accompagné les équipes avec brio pendant cette période inédite de pandémie. Un grand merci également à l'équipe de l'établissement médicosocial pour son engagement auprès des plus vulnérables. Si vous ne l'avez pas encore visionné, je vous invite à regarder le documentaire exceptionnel "Les A.C.T., un combat pour la vie" qui retrace bien cette aventure collective.

Merci également à Monika KAMINSKA JABLONKA qui vient de nous rejoindre et qui aura, en qualité de Directrice de l'association, la mission de relever les nouveaux défis de 2023...

Pascal COLIN

Directeur général jusqu'en mars 2023
Président depuis avril 2023

Découvrez le film
"Les A.C.T.
un combat
pour la vie" :



Notre travail d'accompagnement pluridisciplinaire connaît de profonds changements et pourrait évoluer vers des formes nouvelles d'accompagnement avec les supports informatiques



Sous la poussée du réel, nos équipes ont poussé leurs **compétences**

2022 est l'année durant laquelle nous avons progressivement pris la mesure de ce que nous avons vécu les années précédentes majoritairement marquées par le confinement. Cependant, selon l'activité de l'Association - accompagnement médicosocial pluriprofessionnel pour les ACT, ou mise en œuvre de parcours qualifiants pour la Formation, les motifs et les poussées de réel diffèrent.

Source de richesse collective en partage : richesse associative, autrement dit !

Appartements de coordination thérapeutique

Le confinement a généré un repli massif et obligatoire sur nos espaces privés. La limitation de nos déplacements a provoqué un isolement, des peurs, des ruptures, des violences et aussi une volonté de solidarité, d'aide, de prise de conscience de l'essentiel... questionnant le sens de notre vie. Comment intégrer dans nos métiers du médico-psycho-social l'expérience personnelle suite au confinement, la distanciation sociale, les gestes barrières et le ressenti du résident ? Comment notre accompagnement médico-psycho-social va évoluer ?

Lors des retours d'expérience, chaque professionnel de l'équipe des ACT a exprimé avoir développé une capacité à s'adapter, à innover afin de maintenir un lien avec les résidents (les usagers) dans cet objectif de maintenir leur autonomie et paradoxalement de favoriser leur protection.

En 2022, nous mesurons encore plus la force de travailler en équipe pluridisciplinaire favorisant l'accompagnement globale du résident.


De ce fait, la première compétence recherchée est la capacité à travailler ensemble, à comprendre le langage et les logiques des autres professionnels, à co-construire l'accompagnement personnalisé, en partageant les informations utiles aux résidents. L'équipe s'est réappropriée cet objectif de garantir une continuité entre les soins et l'accompagnement social. Car il s'agit bien de respecter le rythme de la personne en acceptant certains détours, tout en respectant notre cadre d'action. La finalité de cet accompagnement global

est de permettre au résident de vivre sa liberté. Les contraintes imposées comme le port du masque, la distance de 1 mètre entre deux personnes, la nécessité d'aérer la pièce et de la nettoyer après chaque entretien, ont favorisé la réflexion en équipe pluridisciplinaire sur le concept "d'aller et venir" donc de redéfinir la gestion de la distance afin d'être vigilant pour ne pas être dans une relation fusionnelle et éviter les effets d'emprise mentale et d'envahissement.

La première compétence recherchée est la capacité à travailler ensemble, à comprendre le langage et les logiques des autres professionnels

Parallèlement à cette réflexion, d'un point de vue organisationnel nous avons proposé des formations pour renforcer les compétences informatiques des professionnels. A ce jour notre travail d'accompagnement pluridisciplinaire connaît de profonds changements et pourrait évoluer vers des formes nouvelles d'accompagnement avec les supports informatiques : télétravail, visio, formation à distance, création et maintien des droits sociaux uniquement sur internet, prises de rendez-vous par internet... Ainsi, chaque salarié est équipé d'un ordinateur portable permettant d'accéder au serveur en VPN. La sécurisation des données informatiques est cruciale et fait l'objet de toutes nos attentions.

De plus, nous veillons à développer l'inclusion numérique en proposant des formations aux apprentissages "de bases informatiques". Les résidents ont accès gratuitement à des ordinateurs pour faire leurs démarches adminis-



Au cœur des nouvelles technologies de formation : requalifier les rapports avec les acteurs civils et les réalités des établissements et services

tratives. Nous constatons que certaines procédures administratives sont très complexes et peuvent ainsi décourager certains usagers à demander l'ouverture de leurs droits.

L'organisation du travail doit prendre en compte la diversité et la flexibilité des compétences favorisant l'innovation et l'adaptation des ressources humaines aux stratégies organisationnelles garantissant des équilibres entre vie active et vie privée.

Organisme de formation

De prime abord, l'effet du confinement est le même pour les publics et les équipes de la formation : subir donc résister à l'isolement, maintenir coûte que coûte 1) la qualité des sessions à travers les fractures numériques, 2) le lien de référence pédagogique en dépit du distanciel absolu, 3) la prise en compte du réel professionnalisant malgré la multiplication des détresses sur sites, dans la rupture parfois délétère du contact avec les publics des solidarités.

Il en a résulté le choix humain collégial d'accélérer la mutation numérique et digitale des activités et de l'offre de formation. Et c'est à partir de ce choix pour la relation pédagogique qualifié/qualifiante que la poussée des compétences s'est imposée : il faut s'équiper mieux encore, programmer autrement, acquérir de nouveaux savoirs techniques, modifier les modalités didactiques et œuvrer à l'adaptation de tous à cette modernisation des voies d'accès aux acquis compétentiels.

Et c'est ici que les réalités diffèrent pour la formation : la montée en compétences professionnelles dans l'activité de formation s'accompagne d'un deuil, celui de l'image professionnelle de soi, en formation sociale, d'être comme un travailleur social qui vient transmettre un métier.

Non, la transmission du métier ne se fait que sur site. Et le champ légal n'est pas le même : la poussée de la loi "avenir professionnel" et de toutes ses diverses applications réglementaires, de toutes parts, s'interpose définitivement.

Les compétences d'ingénierie numérique, de management de l'alternance, de manipulation des interfaces LMS et de conduite de dynamique de groupe en comodalité ou en multimodalité s'interposent entre le travail social et le travail de formation aux métiers solidaires et de management, intervention ou accompagnement sociaux.

Et ce qu'on y gagne, c'est un nouveau projet stratégique, une remise en perspective au-delà de 2022 : au cœur des nouvelles techniques et hautes technologies de formation et par elle, requalifier les rapports avec les acteurs civils, avec les attentes particulières employeurs, avec les réalités et les normes des établissements et services et leurs missions et publics. Et jusque dans le "dialogue" réglementaire exponentiel avec les tutelles), renouer avec la visée émancipatrice de la formation tout au long de la vie : chacun, chacune, venant solliciter un parcours de qualification, vient tresser en situation collective complexe la prise en main singulière de son tracé de vie socioprofessionnelle.

■ Patrick BACHELIER et Isabelle ULLERN

L'année 2022 marque une passation de la gouvernance de l'Association

Pour continuer à pérenniser et embellir l'héritage de 32 années de travail de Pascal COLIN, les équipes se tiennent prêtes à relever ce défi. Celui-ci prend place dans un contexte marqué par la crise des vocations aux métiers du social et par la montée de la précarité et des maladies chroniques chez les personnes exclues.

Notre feuille de route démarrée en 2022 vise l'amélioration continue de la qualité et la proximité avec le public. Du côté des activités de formation, cela passe entre autres par la modularisation de nos formations. Du côté du service des ACT, cela passe par le renforcement du rôle des résidents dans la construction de leur projet de parcours.



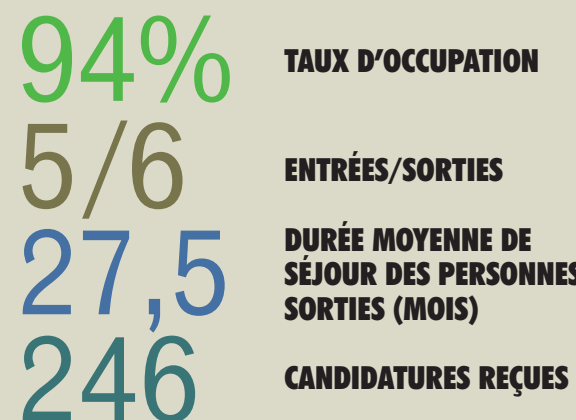
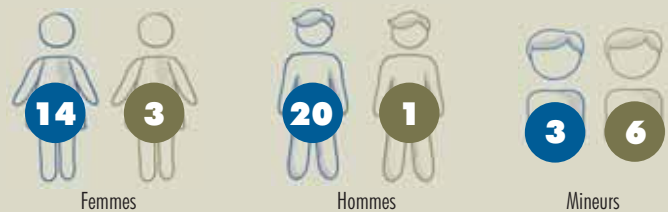
Monika KAMINSKA JABLONKA
Directrice de l'association Initiatives

APPARTEMENTS DE COORDINATION THÉRAPEUTIQUE

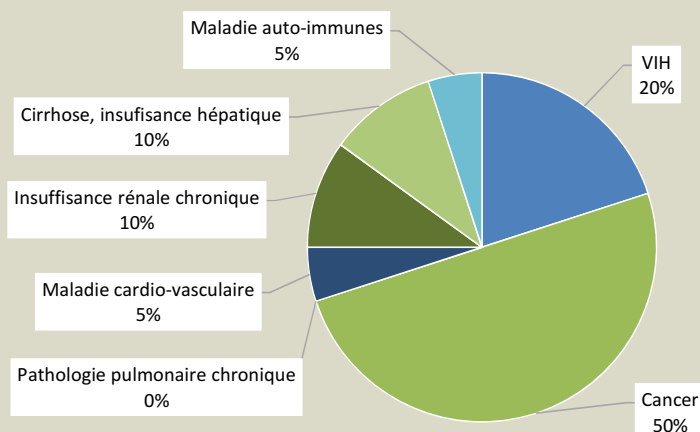


DATA 2022

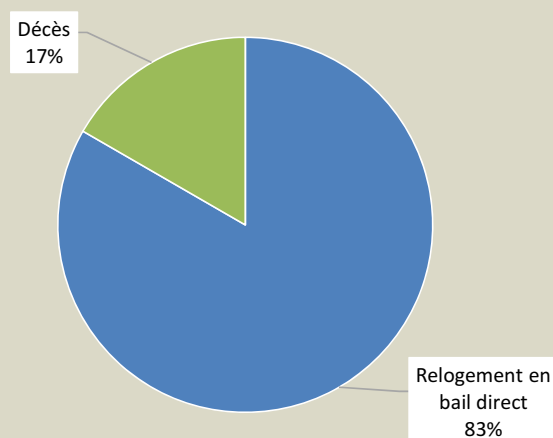
47 personnes hébergées ● File active ● Accompagnants



Pathologies principales



Types de sortie



FAIT MARQUANTS



Extension places ACT

L'ARS Ile-de-France a accordé à Initiatives une extension de 2 places portant notre capacité d'accueil à **36 places**. Cette bonne nouvelle est avant tout le résultat du travail de qualité réalisé par l'équipe pluridisciplinaire de notre établissement médicosocial. Ce renouvellement d'agrément consolide notre action et permet d'envisager l'avenir plus sereinement avec de nouveaux projets.

© Photo : Christophe Bertolin



Patrick BACHELIER
Chef de service



Evaluation continue

Du 3 janvier au 30 mai 2022, notre établissement médicosocial a reçu Valentine POT DA COSTA, une stagiaire CAFERUIS. Valentine a accompagné l'équipe dans l'adaptation de notre outil Projet d'Accompagnement Personnalisé afin de garantir la co-construction du parcours de la personne dans l'établissement répondant ainsi à notre démarche d'évaluation continue sur nos pratiques professionnelles favorisant le "pouvoir d'agir" du résident.



Maintenir confort et sécurité des logements

En 2022, l'équipe technique a rénové 6 logements suite aux départs des résidents. Lors des admissions, les résidents expriment une grande satisfaction de la qualité du travail, du confort et de la décoration réalisée par l'équipe technique. Tout au long de l'année, l'équipe technique intervient soit pour des petites réparations soit pour répondre aux besoins des résidents qui souhaitent apporter des aménagements afin de personnaliser leur espace privé. Enfin, chaque année, 2 visites techniques sont réalisées afin de maintenir par un contrôle la sécurité dans les appartements. De plus, l'équipe technique reste disponible pour apporter des conseils aux résidents et animer des ateliers pratiques pour l'entretien de son appartement.



Activités physiques et culturelles

Eric FISCHER, infirmier, propose aux résidents d'organiser des sorties dans plusieurs parcs (Sceaux, Arboretum, Vallée au Loup, Coulée verte, Heller) afin de lutter contre les effets négatifs de la sédentarité tout en associant une dimension ludique (promenade en groupe) en profitant des nombreux espaces verts sur notre territoire. 4 sorties ont été réalisées en 2022 avec une moyenne de 10 résidents à chaque rencontre.

Hommage

Nous voudrions rendre hommage à Sergio. Monsieur, tout au long de votre séjour vous nous avez honoré de votre confiance. Nous garderons de vous cette image d'un homme toujours souriant et accueillant. Malgré votre détermination, cette maladie vous a emporté. Votre souvenir restera toujours dans notre mémoire...

Découvrez le film "Les A.C.T. un combat pour la vie" :



ORGANISME DE FORMATION



DATA 2022



Réunions d'information



Demandes d'informations



Dossiers candidatures



Heures d'accompagnement personnalisé

Suivi pédagogique personnalisé, référence de promotion, suivi d'écrits, suivi de stages, ateliers personnalisés

Nombre d'étudiants

Taux de réussite

| | | |
|-------------------------------|-----|--------|
| SURVEILLANT DE NUIT | 23 | 100 % |
| MAITRE DE MAISON ACCOMPAGNANT | 14 | 100 % |
| EDUCATIF ET SOCIAL | 179 | 90,5 % |
| MONITEUR-EDUCATEUR | 209 | 89 % |
| CIP | 11 | 89 % |
| CAFERUIS | 56 | 80 % |
| COORDINATEUR RESPONSABLE | 14 | 93 % |
| ETABLISSEMENT ESS | 12 | 50 % |
| CHEF PROJET EN ESS | 5 | 100 % |
| EXPERT EN ESS | 11 | 100 % |
| VAE | 35 | 94,5 % |
| FORMATION CONTINUE | 53 | - |

622 étudiants formés

210 étudiants diplômés

151 formateurs

800 employeurs partenaires

FAIT MARQUANTS



Apprentissage : Initiatives renforce son déploiement

Pour Initiatives Formation, l'année 2022 est l'année de déploiement systématique de l'apprentissage au sein de l'offre de formation. Cela correspond à une réalité économique double, tant pour les employeurs que pour les apprenants, en quête de bonnes conditions matérielles et professionnalisantes de formation en immersion par l'alternance.

Cela s'est fait par des partenariats renforcés avec des CFA qualifiés pour chacun de nos deux sites (ADAFORSS, ADAPSS et un temps avec le CFA de SOS Jeunesse en Ile-de-France). Et cela s'est aussi fait par l'ouverture du CFA Initiatives en Île-de-France, la nomination d'un référent dédié, Julien WOLFF, et le déploiement progressif de ce qui requiert spécifiquement la mission d'un CFA. Il s'agit d'une augmentation de l'organisme de formation avec une nouvelle composante en soi. Pour 2023, l'objectif est la certification Qualiopi de ce CFA, un défi au sortir du confinement.

Depuis fin 2022, Initiatives Formation est un organisme national à trois composantes, ancré dans deux régions spécifiques :

■ un Institut supérieur technique, organe de formation initiale et continue infra bac sur 2 sites territoriaux distincts ■ une Faculté libre de formations continues supra-bac sur 2 sites et en multimodal ■ un CFA sur 1 seul site dans un seul territoire.



Modernisation numérique : Initiatives s'y engage par deux appels d'offre

Une AMI en OCCITANIE : Initiatives Formation a été retenue avec quelques autres organismes dans l'Appel à Manifestation d'Intérêt lancé par le Conseil Régional Occitanie (CROC) concernant la modernisation des organismes de formation en Occitanie. Nous sommes donc engagés dans un programme de longue haleine qui sera soutenu par différents cabinets spécialisés pour une mise en œuvre de la digitalisation progressive de la formation. Cela se déploie en partenariats et passe par la formation des personnels que nous assurons avec un cadre dédié en interne à la programmation, soutenu par une salariée apprentie (M2 en didactique digitale). L'expérimentation privilégie la formation des AES, enjeu historique pour Initiatives Formation et fondamental dans notre époque contemporaine.

ÎLE-DE-FRANCE : un "DEFFINUM" NATIONAL. Au sein d'un consortium d'une quinzaine d'organismes de formation auquel participe aussi l'UNAFORIS, Initiatives Formation s'est engagé dans un ambitieux projet de production partenariale de "livrables" d'intérêt général : notamment des modules de formation digitalisés publiquement accessibles et libres de droit. Cette opération contribuera à une mise en œuvre collective de plusieurs axes de numérisation et de digitalisation des formations préparant aux métiers et diplômes de l'action médicosociale et socioéducative.



Isabelle ULLERN
Directrice Initiatives Formation
Doyenne Faculté libre d'études politiques et en économie solidaire



Raynald CRUAUD
Directeur Qualité Initiatives Formation
Directeur site Montpellier



Heike LY TIN
Directrice adjointe Initiatives Formation
Directrice pédagogique des filières Surveillant de nuit qualifié, Maître de maison, DEAES, DEME



Initiatives Formation s'engage dans un ambitieux projet de production partenariale de modules de formation digitalisés



Mutualisation des 2 sites

d'Initiatives Formation pour un seul organisme, une direction en stratégie et fonctionnement transverse, et trois composantes : Institut, Faculté libre, CFA.

Dans l'anticipation de la restructuration de la gouvernance de l'Association qui aura lieu au printemps 2023 lors du départ en retraite de l'actuel Directeur général (qui depuis a été élu Président de l'Association), a été décidée la mutualisation des ressources de chacun des deux sites d'Initiatives Formation (Paris Sud et Montpellier).

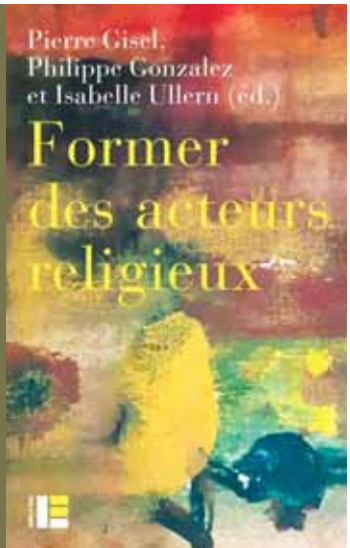
Cette réorganisation de fond et au long cours se fait dans le plein respect des contraintes et enregistrements régionaux de nos filières. Elle permet de renforcer la modernisation, l'assise économique et la qualité cohérente de notre offre de formation.

Co-édition de l'ouvrage "Former des acteurs religieux"

Isabelle Ullern (doyenne de la Faculté Libre Flepès) a co-édité avec le professeur Pierre Gisel et le sociologue Philippe Gonzalez (Université de Lausanne), un ouvrage dans lequel a été présentée notre EXPERTISE PRATIQUE issue des expérimentations de la FLEPES INITIATIVES conduites depuis 2013-2014 (avec un D.U. de médiation socioreligieuse en partenariat universitaire (UniStra), avec des actions co-financées par le CIPDR, et par la Ville de Strasbourg, et avec des modules spécifiques actuellement dispensés en formation continue (sur sites) et formation initiale (licence sciences éducation) :

- Comment prendre en compte la loi 1905 et la laïcité dans la conduite des établissements et services avec séjour (jour ou hébergement) ?
- Comment interagir en secteur ouvert (villes, quartiers, etc.) avec les acteurs associatifs "religieux" ?
- Comment distinguer entre phénomènes d'emprise et positions religieuses ordinaires ?
- Comment intégrer la prise en compte des réalités culturelles religieuses et leur cadre légal à jour (laïcité, loi 1905, jurisprudence...) dans les formations préparant aux métiers d'intervention socioéducative et d'accompagnement médicosocial ?

Avec les contributions de chercheurs en Suisse des 3 éditeurs scientifiques et parmi nos collaborateurs et stagiaires : Rabie FARES, imam, sociopsychologue, diplômé Expert en ESS (titre de la FLEPES), actuel chef du culte musulman au Grand Duché du Luxembourg, Rémi GOUNELLE, partenaire professeur à l'Université de Strasbourg, co-président du conseil scientifique et d'expertise de la FLEPES Initiatives, Malgorzata GRYGIELEWICZ, philosophe, professeur à l'ENSI, enseignant aussi dans les cursus CAFERUIS et Responsable d'établissement de l'ESS à Initiatives Formation.



Initiatives, un projet imaginé en 1973 et toujours actif en 2023



1973

Pascal COLIN, alors lycéen, crée une association qui préfigurera Initiatives



1991

Démarrage des premières actions de formation



1995

Initiatives participe à la création des 12 premiers Appartements de Coordination Thérapeutique (ACT) en France et leur Fédération nationale, la FNH-VIH



2002

Mesure expérimentale, le dispositif ACT est reconnu établissement médicosocial en France. L'année suivante, Initiatives est agréé établissement médico-social



2008

Ouverture formation Educateur spécialisé (DEES)



2012

Création de la Faculté Libre d'Etudes Politiques et en Economie Solidaire FLEPES-INITIATIVES



2013

Création de Diplômes d'Université de Médiation socioreligieuse avec l'Université de Strasbourg



2018

Ouverture à Montpellier de la Faculté Libre d'Etudes Politiques et en Economie Solidaire, nouvel agrément des ACT pour 15 ans suite à notre évaluation externe



2020

Ouverture de formations en apprentissage, du cursus Coordinateur et de la formation hybride avec des acteurs religieux (FHAR)



2022

Création du CFA Initiatives Paris sud, ouverture formations Conseiller en Insertion Professionnelle et Responsable d'Etablissement de l'ESS

faits marquants

1980

Création d'une aumônerie hors les murs qui inspirera le projet de formation Ambassadeur de la laïcité



1989

Création de l'association Initiatives



1994

Ouverture formation Aide Médico-Psychologique qui deviendra AES



1997

Acquisition de l'immeuble Initiatives Paris sud et création de l'Institut supérieur technique en travail social



2006

Ouverture formations CAFERUIS et Moniteur-éducateur



2011

Ouverture à Montpellier de l'Institut supérieur technique en travail social INITIATIVES

2012

Création formation Expert en économie solidaire niveau 7 RNCP



2014

Ouverture formations Surveillant de nuit qualifié et Maître de maison, création formation pour Travailleurs qualifiés en milieu protégé



2016

Création formation Chef de projet en économie sociale et solidaire niveau 6 RNCP



2019

Initiatives Montpellier double sa superficie et inaugure ses nouveaux locaux



2021

Inauguration de 15 Appartements de Coordination Thérapeutique neufs à Sceaux (92), création du film "Les A.C.T., un combat pour la vie"



Fin 2022

Nouvelle extension de places ACT portant notre capacité d'accueil à 36 places



Près de
150 vidéos
sur notre
chaîne Youtube



INITIATIVES - Formations de dirigeants ▶ Play all

Formation Responsable qualifié de l'ESS à...
INITIATIVES
7,2K vues · 4 months ago

Fayal EL FIDHA, chargé de cours à INITIATIVES...
INITIATIVES
73 vues · 1 month ago

Thierry ROMBOUT, chargé de cours à INITIATIVES pour le...
INITIATIVES
14 vues · 3 months ago

Honorine, stagiaire formation Responsable qualifié de l'ESS...
INITIATIVES
20 vues · 3 months ago

Carole, stagiaire formation Responsable qualifié de l'ESS...
INITIATIVES
8 vues · 3 months ago

INITIATIVES - Evénements association ▶ Play all

Les A.C.T. Un combat pour la vie - Film documentaire
INITIATIVES
119 vues · 1 year ago

Découvrez Initiatives Formation à Paris et...
INITIATIVES
106 vues · 8 years ago

31-01-2020 - Inauguration 15 nouveaux Appartements de...
INITIATIVES
465 vues · 2 years ago

Inauguration nouveaux locaux Faculté d'Etudes...
INITIATIVES
917 vues · 3 years ago

"Rendez leur le sourire" à Antony prépare 450 repas p...
INITIATIVES
1,2K vues · 3 years ago

INITIATIVES - Formations d'éducateurs ▶ Play all

Evelyna, étudiante formation Moniteur-éducateur à...
INITIATIVES
1,8K vues · 3 years ago

Chloé, étudiante formation Moniteur-éducateur à...
INITIATIVES
887 vues · 3 years ago

Remise diplômes 2019 école éducateurs INITIATIVES
INITIATIVES
444 vues · 8 years ago

Les A.C.T. Un combat pour la vie - Film documentaire
INITIATIVES
114 vues · 1 year ago

Maimon, étudiant formation Moniteur-éducateur à...
INITIATIVES
69 vues · 3 years ago

INITIATIVES - Formations accompagnant éducatif et social ▶ Play all

Reportage F3 formation AES à INITIATIVES en partenariat...
INITIATIVES
5,2K vues · 2 years ago

Remise diplômes étudiants CAFERUIS et AES à...
INITIATIVES
1,2K vues · 2 years ago

Remise Diplôme d'Etat d'Accompagnant Educatif et...
INITIATIVES
4,9K vues · 3 years ago

Découvrez Initiatives Formation à Paris et...
INITIATIVES
196 vues · 8 years ago

Souad, étudiante formation AES à INITIATIVES...
INITIATIVES
871 vues · 3 years ago

INITIATIVES - Personnalités ▶ Play all

Ouverture formations dirigeants en ESS à...
INITIATIVES
279 vues · 3 years ago

Maria MELNER POLEJ, conseillère régionale...
INITIATIVES
87 vues · 3 years ago

Pascal COLJH, président du RENESS et directeur général...
INITIATIVES
231 vues · 8 years ago

Claudine VASSAS-MEJRI, vice-présidente de l'Hérault...
INITIATIVES
100 vues · 8 years ago

Jean-Luc BERGON, conseiller régional Occitan...
INITIATIVES
202 vues · 3 years ago

INITIATIVES - Formations Surveillant(e) de nuit qualifié(e) / Maître(esse) de maison ▶ Play all

100% de réussite ! Félicitations aux diplômés...
INITIATIVES
1,8K vues · 8 years ago

Faire, formation Surveillant de nuit qualifié à INITIATIVES
INITIATIVES
1,8K vues · 3 years ago

Quentin, formation Surveillant de Nuit Qualifié...
INITIATIVES
2,9K vues · 8 years ago

INITIATIVES SPOT CINEMA
INITIATIVES
308 vues · 8 years ago

Les A.C.T. Un combat pour la vie - Film documentaire
INITIATIVES
119 vues · 1 year ago

INITIATIVES - Etudes politiques ▶ Play all

Formation Responsable qualifié de l'ESS à...
INITIATIVES
7,2K vues · 4 months ago

Inauguration nouveaux locaux Faculté d'Etudes...
INITIATIVES
917 vues · 3 years ago

Remise diplôme cadres religieux musulmans...
INITIATIVES
495 vues · 3 years ago

Une expérience innovante du bien vivre ensemble et d...
INITIATIVES
565 vues · 8 years ago

France 2 - Formation d'ambassadeurs de la laïc...
INITIATIVES
1,2K vues · 8 years ago

INITIATIVES - Formateurs ▶ Play all

Sylvain CHABOT, formateur à INITIATIVES Montpellier
INITIATIVES
166 vues · 3 years ago

Sabine, formatrice à INITIATIVES Montpellier
INITIATIVES
147 vues · 8 years ago

Découvrez Initiatives Formation à Paris et...
INITIATIVES
194 vues · 8 years ago

Béatrice CRESPIN, formatrice à INITIATIVES Montpellier
INITIATIVES
204 vues · 8 years ago

Stéphane BORY, formateur à INITIATIVES
INITIATIVES
805 vues · 8 years ago

INITIATIVES - Evénements formation ▶ Play all

Les A.C.T. Un combat pour la vie - Film documentaire
INITIATIVES
119 vues · 1 year ago

Remise diplômes étudiants CAFERUIS et AES à...
INITIATIVES
1,2K vues · 2 years ago

Forum 2017 des Grands Pédagogues par les...
INITIATIVES
918 vues · 2 years ago

Remise diplômes étudiants école de cadres à...
INITIATIVES
472 vues · 3 years ago

Forum 2016 des Grands pédagogues par les étudian...
INITIATIVES
541 vues · 8 years ago