



Rapport d'activité **2023**



Crisis

“La crise c'est quand le vieux peine à mourir et le jeune hésite à naître.” Cette maxime reste d'actualité en 2024.

L'année 2023 a été marquée par un changement dans notre gouvernance associative. Cela me donne l'occasion de saluer l'engagement de Monika KAMINSKA JABLONKA, la nouvelle Directrice de l'Association qui a repris le flambeau en avril 2023.

Un grand merci à Patrick BACHELIER et toute l'équipe des Appartements de Coordination Thérapeutique (ACT) qui ont accompagné une cinquantaine de personnes malades et accompagnants dans le cadre de notre établissement médico-social. Un grand merci à l'Agence Régionale de Santé Ile-de-France pour sa confiance et l'extension de 4 nouvelles places d'ACT à INITIATIVES.

Dans le domaine de la formation, un grand merci également à la Direction de Paris sud et Montpellier, pour les mutations engagées.

Un coup de chapeau particulier à Jean QUINQUIS qui a participé à la création d'INITIATIVES Montpellier. Celui-ci nous quitte pour prendre une retraite bien méritée mais continue de poursuivre sa mission comme bénévole en tant que Délégué général en Occitanie.

Les membres de l'Association restent mobilisés pour soutenir les équipes et l'avenir du projet d'INITIATIVES.

Chaque crise est une étape. C'est aussi l'occasion de changements et de transformations.

Ensemble, faisons le pari de l'avenir.



Pascal COLIN
Président

Engagés

Malgré la crise des vocations professionnelles, la montée de la précarité sociale et la diminution des budgets de l'État, notre engagement reste inébranlable.

En 2023, nos équipes ont poursuivi leur montée en compétences afin de proposer des services de qualité aux plus fragiles accueillis dans les ACT ainsi qu'aux stagiaires de la formation professionnelle sur nos sites Paris sud et Montpellier. En 2024, nous souhaitons renforcer notre rayonnement territorial avec de nouveaux partenariats, de nouvelles formations en prise avec les besoins de la société et une gestion toujours plus rigoureuse et conforme aux exigences de nos tutelles.

Grâce à ces efforts, INITIATIVES maintient son rôle de pilier dans le secteur médico-social. Merci à nos partenaires pour leur fidélité et à nos équipes pour leur engagement.



Monika KAMINSKA JABLONKA
Directrice de l'Association



Création du secrétariat général

En 2023, l'association INITIATIVES s'est dotée d'un Secrétariat général afin d'assurer avec plus de pertinence et d'efficacité certaines missions transversales.



Ressources humaines : nouveaux outils

Le pôle ressources humaines récemment mis en place s'est équipé d'une nouvelle plateforme de gestion des absences et télétravail accessible en ligne pour l'ensemble du Personnel.



Oui à l'apprentissage

En 2023, l'association INITIATIVES a accueilli 8 collaborateurs en contrat d'apprentissage sur les sites Paris sud et Montpellier.



Membres et conseil d'administration

Pascal COLIN est nommé Président
Jean DAUTRY est nommé Vice-président délégué
Jean QUINQUIS est nommé Délégué général
Raynald CRUAUD est nommé Secrétaire général
Margot TANDT-NOWAK devient membre de l'Association



Raynald CRUAUD
Directeur site Montpellier
Secrétaire général de l'Association

Découvrez
notre site
internet



APPARTEMENTS DE COORDINATION THÉRAPEUTIQUE

DATA 2023

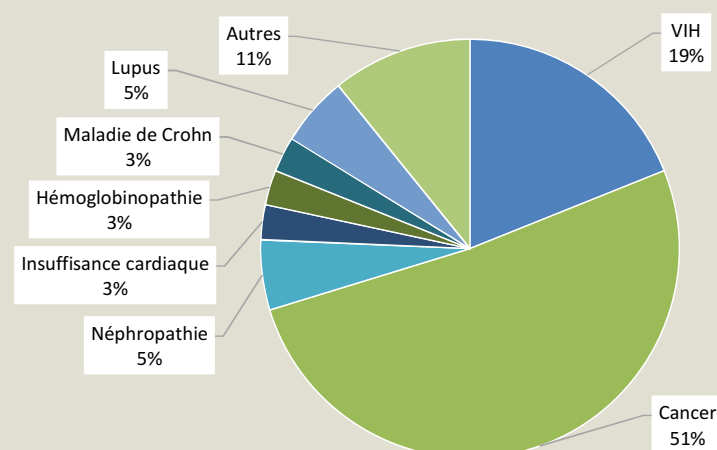
114% taux d'occupation
(dont accompagnants)

7/7 entrées/sorties

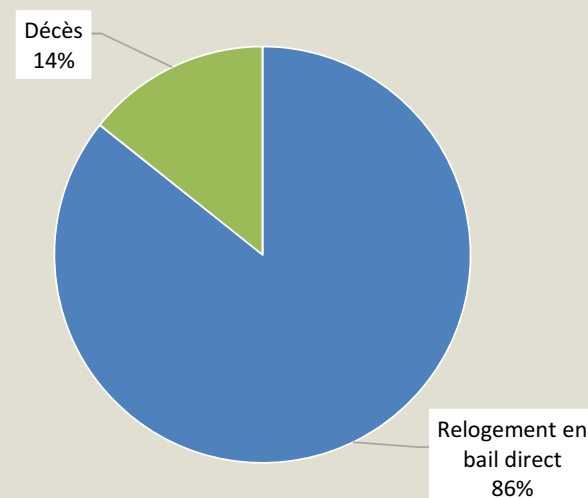
184 candidatures reçues

5 durée moyenne de séjour
des personnes sorties (années)

Pathologies principales



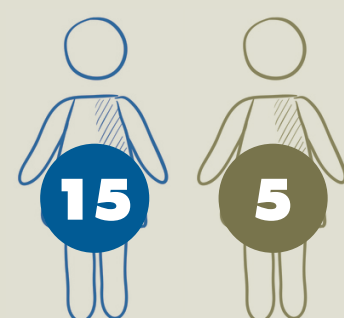
Types de sortie



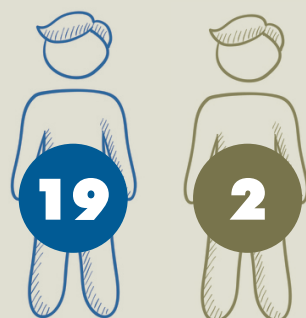
50 personnes hébergées

● File active

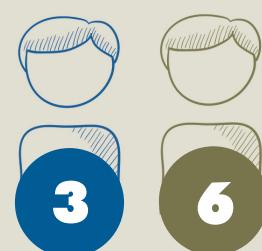
● Accompagnants



Femmes



Hommes



Mineurs

Le résident, acteur de son projet

Comment, dans notre démarche qualité, allons-nous évaluer le résident dans sa capacité d'autodétermination ?

Nous construisons le projet d'accompagnement personnalisé d'un commun accord entre le résident et les référents.

La qualité ne se résume pas uniquement dans l'application d'une procédure mais aussi dans notre capacité à nous adapter aux attentes des résidents en cohérence avec notre projet d'établissement, notre livret d'accueil et le contrat de séjour. La prise en compte de la liberté des choix des résidents nous pousse à la créativité et favorise de nouvelles pratiques professionnelles connues et partagées par l'équipe pluridisciplinaire.

Rechercher le consentement du résident dans son parcours du soin c'est accepter d'entendre ses doutes et ses hésitations afin de les prendre en considération. Cela nous aide à écouter ce qui a été compris et ainsi accepter sa réponse et parfois son absence de réponse.

Nous pouvons observer que presque tous les résidents avant leur admission étaient dans une situation de souffrance et de danger due à un isolement social. Le manque d'interactions sociales et/ou de relations de qualité avec les autres a parfois aggravé leur santé psychique et parfois physique.

La force des Appartements de Coordination Thérapeutique est de proposer un accompagnement global en mettant à disposition des résidents un hébergement, un habitat. Celui-ci est une composante essentielle à la dignité de la personne humaine et à sa santé globale qui permet d'assurer les besoins primaires et les besoins sociaux.

Dans notre livret d'accueil, l'hébergement individuel proposé au résident est présenté comme un lieu de vie privé, d'intimité.

Le résident est acteur de son habitat, interrogeant ses droits et ses devoirs dans son espace privé (comment il investit son logement, accueille sa famille, des amis, entretient son logement et le mobilier mis à sa disposition...) mais aussi dans sa relation à ses voisins (ouvrir sa porte, aller chez l'autre, entendre la notion de trouble de voisinage...).



Extension 4 places ACT

En 2023, l'ARS Ile-de-France a accordé à INITIATIVES une extension de 4 places d'Appartements de Coordination Thérapeutique **portant notre capacité d'accueil à 40 places**. Cette bonne nouvelle est le résultat du travail de qualité réalisé par l'équipe pluridisciplinaire de notre établissement médicosocial et de la confiance renouvelée de notre partenaire. Cette nouvelle extension consolide notre action et permet d'**accueillir davantage de personnes atteintes de pathologies chroniques dont les demandes sont toujours importantes**.



Patrick BACHELIER
Chef de service

Découvrez le film

"Les A.C.T.
un combat
pour la vie" :

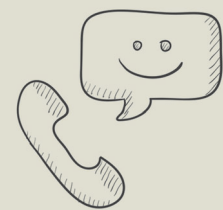


ORGANISME DE FORMATION

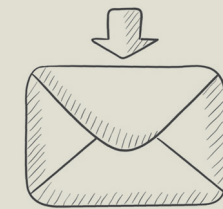
DATA 2023



200
réunions
d'informations



8 200
demandes
d'informations



320
dossiers
candidatures

629

étudiants
formés

155

étudiants
diplômés

183

formateurs

341

employeurs +
lieux de stage

93% **taux insertion
professionnelle**

ENQUÊTE 2021

Nombre
d'étudiants



Taux de
réussite

SURVEILLANT DE NUIT

39

100%

MAÎTRE DE MAISON

19

100%

ACCOMPAGNANT ÉDUCATIF ET SOCIAL

188

100%

MONITEUR-ÉDUCATEUR

239

89%

CONSEILLER INSERTION PROFESSIONNELLE

7

100%

RESPONSABLE ÉTABLISSEMENT ESS

15

50%

CAFERUIS

59

85%

VAE

43

94%

FORMATION SUR SITE

20

-



Réorganisation “cinématique” de l'organisme de formation

Cinématique, quel mot ! Il indique le mouvement, le dynamisme, l'adaptabilité constante de notre agir pédagogique en commun. C'est une philosophie vivante de l'organisation. En 2023, les équipes pédagogiques des 2 sites (Paris sud & Montpellier) se sont réorganisées autour de 3 collèges emblématiques pour favoriser un travail collégial plutôt qu'en “pôles” statiques :

- **le collège pédagogique** : il a pour objectif les parcours, leur fonctionnement en toute hospitalité, leur capacité d'accompagnement attentif des montées en compétences...
- **le collège numérique et digital** : en appui de toutes les ingénieries et de tous les accès numériques et digitaux aux sessions de formation et aux auto-apprentissages par les stagiaires eux-mêmes et en communautés d'apprenants...
- **le collège des admissions & certifications et de l'alternance** : il assure tout le travail et toute la conformité d'accès, entrée et sortie des parcours qualifiants. Et il engage les relations avec les employeurs ou sites qualifiants, les suivis d'alternance, les étapes de professionnalisation et de qualité de positionnement professionnel...



Isabelle ULLERN
Directrice
Initiatives Formation

Doyenne Faculté libre
d'études politiques et
en économie solidaire



Audit de surveillance Qualiopi, une “communauté de destin” de l'OF

C'est toujours une étape clé de notre activité. 2023 a vu cet audit réussi et cela confirme notre CERTIFICATION QUALIOPi dans la perspective du renouvellement de 2024. Progressivement, c'est par le travail d'équipe lui-même que le dispositif spécifique de Qualiopi se surimprime à tous nos process pédagogiques. C'est ainsi que notre certification Qualiopi reste couronnée de succès et est définitivement devenue un enjeu quotidien partagé, au sein des équipes pédagogiques autant qu'au sein des interactions entre elles et l'équipe administrative, qualité et financière transverse du Secrétariat général. Selon un bel avis d'auditeur, l'esprit et la cohésion des équipes durant l'audit a révélé l'engagement de tous dans une “communauté de destin”, celui d'une association d'acteurs visant solidairement la réussite des parcours qualifiants et l'accès de tous à la formation professionnelle.



Réingénierie du CAFERUIS pour une économie distancielle des parcours cadres

Dans la suite de la réforme du CAFERUIS dispensé en Île-de-France et de l'arrivée d'une nouvelle responsable pédagogique, l'ensemble de la programmation a été numérisée en vue d'un accès distanciel accru, aux conditions que ce soit matériellement possible pour les apprenants. Matériellement, cela signifie du bon matériel mis à disposition, des modalités pédagogiques adaptées et un accompagnement des parcours en proximité – pas simplement en personnalisation sur planning. C'est d'époque d'ouvrir au distanciel, bien sûr, mais c'est aussi le plaisir du partage pédagogique et du bel ouvrage d'ingénierie. Et c'est d'époque de permettre aux cadres une gestion aisée de leur tempo de formation à partir de leur assise de travail dans leurs services ou institutions. L'accès distanciel au CAFERUIS, c'est favoriser l'économie sociale de chaque professionnel qui vient s'y qualifier.



Réagréments diplômes de l'action sociale

Sur chacun de nos deux sites et dans chacune de nos régions d'engagement et d'autorisation, nous avons préparé les dossiers de demande de réagréments. C'est l'occasion de revisiter l'existant par une étape décisive d'auto-expertise à 360 degrés. C'est bousculant, cela peut occasionner bien des remous mais que c'est revigorant ensemble !

INITIATIVES EN 2023



197

Salariés et formateurs associés



50

Personnes hébergées en Appartement de Coordination Thérapeutique



4 SITES

Bourg-la-Reine, Antony, Sceaux, Montpellier



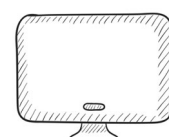
2 000

Personnes accueillies sur nos sites



629 / 155

Etudiants formés / diplômés



35 000

Visiteurs sur notre site internet
800 000 depuis sa mise en ligne

FONDEMENT DE L'ACTION ASSOCIATIVE

LE LOGO D'INITIATIVES présente un personnage en forme de I qui sort d'un cadre noir. En Occident, le noir renvoie fréquemment à des notions de deuil, de tristesse. Symboliquement, un point noir anonyme devient successivement gris puis rouge avant d'engager un mouvement dynamique pour sortir du cadre.

Parce que chaque être humain est unique, la conviction qui anime INITIATIVES est que chacun est appelé librement à devenir acteur et auteur de sa vie. Le point noir anonyme sans valeur reconnue devient progressivement un personnage puis une personne qui se met en marche. Dans le village mondial dans lequel nous sommes appelés à vivre les personnes sont trop souvent de simples numéros, des dossiers à gérer ou des réalités statistiques lointaines.



ESPÉRANCE. BIENVEILLANCE. Passer du noir au gris puis au rouge. Mort. Vie. Passer de l'exclusion à la libre insertion. Quelques mots qui pourraient résumer le fondement du projet d'INITIATIVES.

L'espérance des fondateurs d'INITIATIVES s'appuie sur la conviction que si Un seul a pu passer de la mort à la vie, ce chemin est possible pour tous.

Dans le respect des convictions de chacun, ceux qui croient au Ciel et ceux qui n'y croient pas peuvent

constater que la nuit les étoiles sont toujours plus visibles que le jour. Ainsi, lorsque le soleil se lève et que le jour succède à la nuit, il est toujours temps pour prendre ensemble des initiatives pour une société plus juste et plus fraternelle...

PARTENAIRES ET RÉSEAUX



www.initiatives.asso.fr



SITE PARIS SUD / 01 41 13 48 23

43 Boulevard du Maréchal Joffre - 92340 BOURG-LA-REINE

SITE MONTPELLIER / 04 67 66 70 65

3 Rue des Pins - 34000 MONTPELLIER

PRESIDENCE ASSOCIATION : initiatives@initiatives.asso.fr

DIRECTION ASSOCIATION : association@initiatives.asso.fr

ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL : act@initiatives.asso.fr

ORGANISME DE FORMATION : formation@initiatives.asso.fr