

## Référentiel formation Chef de projet spécialisé en économie sociale et solidaire

DOMAINES DE COMPETENCES	DOMAINES DE FORMATION	CONTENUS INDICATIFS	EVALUATIONS ET CERTIFICATIONS
<p><b>DC 1 : Manager et Développer un service, un établissement ou une entreprise dans la durée de façon dynamique et évolutive de manière à créer l'adhésion des professionnels au projet</b></p>	<p><b>Module 3 :</b> Management et développement d'un Projet ESS</p> <p><b>(91 heures)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisation, pilotage et évaluation d'un fonctionnement de service ou d'une entreprise ESS</li> <li>• Analyse de fonctionnements internes</li> <li>• Connaissance en droit du travail, civil, public, droits spécifiques selon le secteur d'activités</li> <li>• Communication interne/externe</li> <li>• Capacités de pacification et à sortir collectivement de situations de conflit ou de blocage (RH)</li> </ul>	<p><b>Contrôle continu :</b> Présentation Ecrite et orale : d'un projet Collectif (BPS sous forme de CAE)</p>
<p><b>DC 2 : Inscrire le fonctionnement d'un service dans son environnement externe, le désenclaver Interagir entre les contraintes externes, et les acteurs et bénéficiaires du projet</b></p>	<p><b>Module 4 :</b> Conception Gestion de projet ESS dans son environnement extérieur</p> <p><b>(113 heures)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Connaissance et Analyse des besoins locaux</li> <li>• Connaissance des acteurs du territoire</li> <li>• Rédaction de réponse à un appel d'offre (privé ou public),</li> <li>• Capacité à planifier le développement d'un projet et l'adapter aux réalités du terrain</li> <li>• Capacité d'évaluation interne/externe d'une équipe et leurs interactions avec le pouvoir publics, tutelles, partenariats</li> </ul>	<p><b>Contrôle continu :</b> Présentation orale sur la base d'un écrit des outils de GCP du Projet individuel</p>
<p><b>DC 3 : Manager les enjeux strictement économique d'une activité sociale et solidaire Etablir et gérer les conditions de développement économique du projet en rendant compte de la mise en œuvre du projet sur le plan économique</b></p>	<p><b>Module2 :</b> Management de projet ESS dans sa dimension économique</p> <p><b>(95 heures)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Communication économique et commerciale</li> <li>• Gestion financière d'une activité de type commercial, de production ou service</li> <li>• Gestion comptable et administrative</li> <li>• Recours systématique à des personnes ressources en fiscalité et en droit commercial</li> <li>• Différents modes d'évaluation (classiques, projective, etc.)</li> </ul>	<p><b>Contrôle continu :</b> Présentation orale sur la base d'un écrit des documents financiers du projet individuel</p>
<p><b>DC 4 : Développer de manière qualitative un territoire, un service en terme de vivre ensemble démocratique en simulant et en accompagnant des interactions entre individus et collectifs, entre collectifs, entre institution et collectifs</b></p>	<p><b>Module 1 :</b> Elaboration, Gestion et Mise en œuvre d'un Projet ESS</p> <p><b>(101 heures)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inscrire le projet ESS dans un cadre politique en lien avec l'histoire de l'ESS et des réflexions modernes</li> <li>• Mesure de l'impact social du Projet en interne et en externe</li> <li>• Conduite d'équipes coopératives dans l'élaboration du projet</li> <li>• Processus consultatif et prises de décisions</li> <li>• Prise en compte de la pluralité culturelle ou de valeurs des personnes</li> </ul>	<p><b>Evaluation finale :</b> Présentation Ecrite et orale du Projet individuel dans son intégralité Sous forme de Business Plan Social (30 à 50 pages hors annexes)</p>